



ناکامی «راه ابریشم» در جذب سرمایه



سال‌های دور از «کار»

طبق آمار، تنها ۴۹.۳ درصد از

دانش آموختگان سال تحصیلی ۱۴۰۰

۱۳۹۹ شاغل بوده‌اند...

صفحه ۲

رازشلوغی پاییز «شمال»

همین موضوع سبب شده تماشابه تابستان،

شاهد ترفیک سنگین در جاده‌های منتهی

به شمال...

صفحه ۴

کار آفرینی بدون کارخانه

کار آنها فقط طراحی، پرندسازی و فروش است.

این روش هزینه تولید را برای این شرکت‌ها

کاهش می‌دهد...

صفحه ۶

ناکامی «راه ابریشم» در جذب سرمایه

کریم حسن پور –حجم پروژه‌های زیر ساختی «راه ابریشم» از سال ۲۰۱۸ تاکنون حدود ۴۰صد کاهش یافته است. با این وصف به این تر تیب به نظر می‌ر سد چشم‌اندازی که برای این ابتکار چینی ترسیم شده بود.

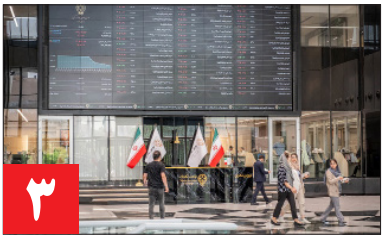
روزنامه سراسری اقتصادی ، اجتماعی

چهارشنبه ۲۸آبان ۱۴۰۴

۲۸ جمادی الاول ۱۴۴۷ | ۱۹ نوامبر ۲۰۲۵

شماره ۸۰۵

۸۰۰۰ تومان



هراس بورس از سقف تاریخی



امضای قراردادها بزرگ‌ترین طرح



اوسمار به جوان‌ها اعتماد می‌کند؟

بخش قابل توجهی از سرمایه لازم را به صورت وام‌های سخاوتمندانه به کشورهای شریک ارائه می‌کرد. این وام‌ها با دو هدف پرداخت می‌شد: هم نشان دادن حسن نیت چین و جذب اعتماد کشورها برای همکاری و هم تامین مالی پروژه‌های بزرگ زیرساختی مانند راه‌آهن، بندار و نیروگاه‌ها. بدون فشار بیش از حد بر منابع داخلی چین. با گذشت زمان، برخی کشورها نتوانستند این وام‌ها را بازپرداخت کنند و بدیهی‌های انباشته شده، ریسک مالی چین را افزایش داد.

در نتیجه، یکن اکتون سیاست محتاطانه‌تری در پیش گرفته و تمرکز خود را بر پروژه‌های کوچک‌تر، هدفمند و مردمی‌تر قرار داده است تا ریسک مالی کاهش یابد و پروژه‌ها پایدارتر باشند. این تغییر استراتژی نشان می‌دهد که یک کمربند یک راه، دیگر تنها یک ابزار اقتصادی نیست، بلکه ترکیبی از اهداف اقتصادی و ژئوپلیتیک است.

بر اساس این گزارش، در بسیاری از پروژه‌ها، انگیزه‌های سیاسی بر منطق اقتصادی پیشی گرفت. شرکت‌های دولتی چین گاه مجبور شدند در کشورهایی با جدابیت اندک اقتصادی مانند بلاروس یا لاتویس سرمایه‌گذاری کنند. این پروژه‌ها در ظاهر درخشان، اما در عمل کم‌بازده بودند. در نپال، فرودگاه بین‌المللی ۲۱۶میلیون دلاری به‌دلیل کیفیت پایین ساخت و نادیده‌گرفتن استانداردهای بین‌المللی به نمدای از ناکارآمدی تبدیل شد.

نمونه شاخصی دیگر، کریدور اقتصادی چین – پاکستان بود که با اتهام فساد مالی در دولت عمران‌خان به بحران کشیده شد و تقریباً از روایت رسمی یکن کنار گذاشته شد. به‌طور کلی، بسیاری از سرمایه‌گذاری‌های پرهزینه نتوانستند بازده اقتصادی چشم‌گیری برای چین به همراه داشته باشند. از سال ۲۰۱۷ و با تشدید جنگ تجاری چین و آمریکا، این پروژه‌ها بیش از پیش اهداف سیاسی پیدا کردند و به ابزار نفوذ چین در جهان تبدیل شدند، نه صرفاً سرمایه‌گذاری اقتصادی. اکنون به نظر می‌رسد هدف کلان شی جین‌پینگ، شکل دادن به نظم جهانی با محوریت شرق است.

فاصله از الگوی غربی

بر اساس این گزارش، با وجود مشکلاتی مثل بدهی و فساد، طرح کمربند و راه، روش تازه‌ای برای همکاری اقتصادی معرفی کرده است. برخلاف کشورهای غربی که کمک‌ها و سرمایه‌گذاری‌هایشان با قوانین و شرط‌های سخت انجام می‌شود، چین بیشتر به سرعت عمل و همکاری مستقیم تکیه دارد. برای نمونه، وقتی شرکت هواوی در کشورهای آفریقایی شبکه‌های ارتباطی ساخت، دولت چین برای جبران هزینه‌ها از همان کشورها محصولات کشاورزی و مواد خام خرید. به این ترتیب، همکاری به شکل مبادله‌ای و متقابل انجام شد، نه مثل مدل غربی که فقط بر وام و قراردادهای رسمی تکیه دارد.

با این حال، از ۲۰۱۸ تاکنون حجم فعالیت‌های زیرساختی طرح حدود ۴۰درصد کاهش یافته است و وام‌دهی به آفریقا به کمترین سطح در دو دهه گذشته رسیده است. چین اکنون ترجیح می‌دهد در مناطق با اهمیت ژئوپلیتیک بالا مانند آسیای جنوب شرقی یا خاورمیانه، سرمایه‌گذاری‌های هدفمند و محدود اما تاثیرگذار انجام دهد.

از نگاه چین، موفقیت طرح کمربند و راه فقط با سود اقتصادی سنجیده نمی‌شود، بلکه نوعی سرمایه‌گذاری بلندمدت برای افزایش نفوذ سیاسی و فرهنگی است. هدف یکن این است که از طریق این پروژه‌ها، کشورها را به خود وابسته‌تر کند. برای مثال، کشورهایی مانند لاتوس و زامبیا که توان بازپرداخت وام‌هایشان را ندارند، به جای آن از طریق آموزش نخبگان، تبادل فناوری و همکاری‌های علمی به چین نزدیک‌تر می‌شوند. به این ترتیب، طرح یک کمربند، یک راه به ابزاری برای گسترش نفوذ نرم چین در جهان تبدیل شده است.

با افزایش نفوذ چین در کشورهای در حال توسعه، دیگر قدرت‌های جهانی نیز برای رقابت وارد عمل شدند. اتحادیه‌ی اروپا در سال ۲۰۲۱ طرحی به نام «دروازی جهانی» را معرفی کرد تا جایگزینی شفاف‌تر و پایدارتر برای ابتکار کمربند و راه ارائه دهد. این برنامه بیشتر بر انرژی پاک، فناوری دیجیتال، آموزش و بهداشت تمرکز دارد و تلاش می‌کند با شفافیت مالی و مشارکت جوامع محلی، اعتماد کشورهای جنوب جهانی را جلب کند. در قاره آفریقا، این رقابت به‌وضوح دیده می‌شود. برای نمونه، چین با ساخت راه‌آهن بنگولا در انگولا نفوذ خود را گسترش داده است، در حالی که اتحادیه اروپا و متحدانش از کریدور لوبیتو حمایت می‌کنند؛ مسیری مشابه که با رویکردی متفاوت و شفاف‌تر پیش می‌رود. این پروژه‌ها نشان‌دهنده تقابل و گاه هم‌پوشانی دو الگوی توسعه‌ای شرق و غرب در آفریقا است.

جدایی‌طلبان و گروه‌های تروریستی قرار گرفته است. مشکلات مشابه در کشورهایی مانند اندونزی، میانمار، بنگلادش، زامبیا و قرقیزستان نیز دیده می‌شود و بیانگر آن است که پروژه‌های یک کمربند یک راه تنها با سرمایه و فناوری چین قابل پیشبرد نبوده‌اند؛ ثبات سیاسی، امنیت و پذیرش محلی نیز نقش تعیین‌کننده دارند. این نمونه‌ها نشان می‌دهد که تحقق اهداف «یک کمربند، یک راه» فراتر از احداث زیرساخت است و موفقیت پروژه‌ها به توانایی چین در مدیریت ریسک‌های سیاسی و امنیتی، همکاری با کشور سور میزان و ایجاد شرایط اقتصادی پایدار بستگی دارد.

ریسک سیاسی همچنان بزرگ‌ترین مانع پیش‌روی سرمایه‌گذاری‌های مرتبط با «کمربند و راه» است. ۷۱ درصد از شرکت‌های چینی فعال در خارج از کشور، این موضوع را بزرگ‌ترین چالش خود می‌دانند. بین سال‌های ۲۰۰۰ تا ۲۰۲۱، حداقل ۹۴ پروژه یک کمربند یک راه به ارزش ۶۶میلیارد دلار لغو یا متوقف شد که بیشتر به دلیل ضعف مطالعات امکان‌سنجی با کم‌بازده بودن بازارها بوده است. این موارد نشان می‌دهد حتی سرمایه و فناوری چین برای موفقیت پروژه‌ها کافی نیست؛ بلکه متغیر کلیدی و اثرگذار، ثبات سیاسی و امنیت کشور میزبان است. همچنین براساس این گزارش، در سال‌های ابتدایی، شرکت دیمه دولتی «سینوشور» بخشی از این ریسک‌ها را پوشش می‌داد، اما کاهش حمایت بیمه‌ای اخیر باعث شده بانک‌ها و شرکت‌های دولتی چین با احتیاط بیشتری عمل کنند و حجم سرمایه‌گذاری کاهش یابد. چین برای مقابله با این چالش‌ها تلاش کرده ظرفیت محلی و مدیریتی کشورهای میزبان را با ایجاد نهادهایی مانند «آکادمی رهبری بابسه» استفاده از فناوری‌هایی مانند برنامه «شهرهای امن» شرکت هواوی ارتقا دهد. با این حال بیش از یک دهه پس از آغاز پروژه، واقعیت‌ها یک راه، در کشورهای با حکومت متمرکز و ثبات موفق‌تر هستند، درحالی‌که ضعف نهادهای فساد گسترده در دیگر دولت‌ها موجب تأخیر، اعتراض عمومی و حتی شکست پروژه‌ها شده است.

غلبه سیاست بر اقتصاد

بر اساس گزارشی از وبسایت تحلیلی جغرافیایی جی‌آی‌اس، ابتکار کمربند و راه در آغاز، پاسخی اقتصادی به مشکلات داخلی چین همچون مازاد تولید در صنایع سنگین چون فولاد و سیمان و انباشت ذخایر ارزی کلان بود. این پروژه قرار بود مسیر صادرات کالاهای چینی به اروپا و سایر مناطق را هموار کند. هر چند بخشی از این اهداف با اجرای خطوط ریلی چین – اروپا تحقق یافت، اما به‌تدریج، کمربند و راه از یک برنامه‌ی هنوز بخش عمده‌ای از سرمایه لازم برای تحقق کامل اهداف شنی جین‌پینگ تبدیل شد.

تا اوت ۲۰۲۳، حدود ۱۵۰ کشور به این طرح پیوستند. بر اساس داده‌های رسمی، در سال ۲۰۲۴ بدهی کشورهای مشارکت‌کننده به بانک صادرات و واردات چین از ۳۰۰میلیارد دلار فراتر رفت. با وجود این، حجم سرمایه‌گذاری خارجی چین در پروژه‌های یک کمربند یک راه در سال ۲۰۲۴ به حدود ۵۰میلیارد دلار رسید که بالاترین رقم از ۲۰۱۸ بود. با این حال، با وجود این موفقیت نسبی در جذب سرمایه و مشارکت، هنوز بخش عمده‌ای از سرمایه لازم برای تحقق کامل اهداف این طرح تامین نشده است و طرح به سرمایه‌گذاری‌های بیشتر، هم از سوی دولت چین و هم سرمایه‌گذاران خارجی، نیاز دارد.

در ابتدا، چین برای اجرای پروژه‌های ابتکار یک کمربند، یک راه

با این‌حال مسیر تحقق رویای شکل‌گیری راه ابریشم مدرن تحت‌تاثیر متغیرهای سیاسی، با سرعتی که در ابتدا به نظر می‌رسید پیش‌ترفته است. مسیر طی شده برای احداث اجزای این طرح در برخی کشورها نشان می‌دهد، حتی پروژه‌های فنی و بزرگ بدون ثبات سیاسی، دوام نخواهد داشت. اکنون دیگر چین ترجیح می‌دهد در مناطق با اهمیت ژئوپلیتیک بالا مانند آسیای جنوب شرقی یا خاورمیانه، سرمایه‌گذاری‌های هدفمند و محدود اما تاثیرگذار انجام دهد.

در این بین ثبات سیاسی و امنیت کشور میزان، شرط اصلی برای جذب سرمایه در برپروژه‌های زیرساختی ذیل این ابتکار است. به گزارش «دنیای اقتصاد»، در سال ۲۰۱۳، چین با رونمایی از ابتکار «یک کمربند، یک راه» طرحی بسیار جاه‌طلبانه ارائه کرد که قصد داشت تجارت و زیرساخت جهانی را به شکل یسابقه‌ای دگرگون کند. هدف این پروژه، پیوند دادن قاره‌های آسیا، اروپا، آفریقا و خاورمیانه از طریق شبکه‌ای وسیع از جاده‌ها، خطوط ریلی، بندار و نیروگاه‌ها بود و واقع تلاشی استراتژیک برای قرار دادن چین در قلب زنجیره اقتصاد جهانی به شمار می‌رفت.

طرح «یک کمربند، یک راه» بیش از ۶۰ کشور را در برمی‌گیرد و از طریق مسیرهای زمینی و دریایی به هم متصل می‌شود. این طرح دو بخش اصلی دارد: بخش زمینی که از طریق مسیرهای آسیای میانه به اروپا گسترش می‌یابد و بخش دریایی که از جنوب شرق آسیا به جنوب آسیا، خاورمیانه و آفریقا امتداد پیدا می‌کند. در ابتدا یکن این ابتکار را به عنوان برنامه‌ای «برد – برد» معرفی کرد؛ برنامه‌ای که هم توسعه زیرساخت‌ها را در کشورهای در حال توسعه شتاب می‌بخشد و هم مسیرهای تازه‌ای برای تجارت و نفوذ چین در بازارهای جهانی ایجاد می‌کند. با این حال بیش از یک دهه پس از آغاز پروژه، واقعیت‌ها تا حدی متفاوت از چشم‌انداز اولیه رقم خورده است. بسیاری از کشورهای که قرار بود از سرمایه‌گذاری‌های چینی بهره‌مند شوند، نتوانست‌اند پروژه‌ها را به سرانجام برسانند یا اکنون با بدیهی‌های سنگین و مشکلات مالی مواجه‌اند.

از سوی دیگر، خود چین نیز با چالش‌هایی چون کاهش رشد اقتصادی و فشارهای ژئوپلیتیک روبه‌روست و دیگر توان سرمایه‌گذاری عظیم سال‌های نخست را ندارد. این واقعیت‌ها باعث شده تا ابتکار کمربند و راه امروز بیش از هر زمان دیگری در مرحله بازنگری و ارزیابی قرار گیرد.

چالش‌ها و محدودیت‌ها

بر اساس گزارشی از نشریه دیپلمات، از آغاز طرح تاکنون، ابتکار «کمربند و راه» با چالش‌های جدی سیاسی، اقتصادی و امنیتی در کشورهای مشارکت‌کننده روبه‌رو بوده است. بسیاری از پروژه‌های زیرساختی، مانند سد‌ها، بندار و نیروگاه‌ها، نه تنها با بدیهی‌های سنگین و فساد همراه بوده‌اند، بلکه گاهی آثار زیست‌محیطی گسترده‌ای نیز به‌جا گذاشته‌اند. به‌عنوان نمونه، نیروگاه قرقیزستان در سال ۲۰۱۳ تنها یک سال پس از افتتاح، به دلیل دخالت‌های سیاسی از کار افتاد؛ این اتفاق نشان می‌دهد حتی پروژه‌های فنی و بزرگ نیز بدون ثبات سیاسی، دوام نخواهند داشت.

چالش‌های امنیتی و مقاومت عمومی نیز سرمایه‌گذاری چین در برخی مناطق را محدود کرده است. به عنوان نمونه، کریدور اقتصادی چین-پاکستان (CPEC) به ارزش ۶۲میلیارد دلار بارها هدف حملات

تولید ناخالص داخلی (GDP) شاید مهم‌ترین شاخص اندازه و سلامت کلی یک اقتصاد باشد. برای اندازه‌گیری پیشرفت کشورها در طول زمان، اقتصاددانان معمولاً بر تولید ناخالص داخلی واقعی سرانه تمرکز می‌کنند. نرخ رشد تولید ناخالص داخلی سرانه از کجا می‌آید؟ اقتصاددانان رشد بهره‌وری را عامل اصلی و بلندمدت رشد تولید ناخالص داخلی واقعی سرانه می‌دانند. همان‌طور که برنده جایزه نوبل، پال کروگمن، در کتاب خود عصر انتظارات کاشمی‌یافته (۱۹۹۷) اشاره می‌کند: «بهره‌وری همه چیز نیست، اما در بلندمدت تقریباً همه چیز است.»

جایزه نوبل اقتصاد امسال به سه اقتصاددان–جوئل ماکیر (نصف جایزه) و فیلیپ آکون و پیتر هاویت (هر کدام یک‌چهارم)– اهدا شد که کارشان، همراه با مقاله پیشگامانه پل رومر در سال ۱۹۹۰ (رومر جایزه نوبل ۲۰۱۸ را بابت آن دریافت کرد)، در سه تا چهار دهه اخیر درک ما از منشأ رشد مدرن و چگونگی شکستن هزاران سال رکود در رفاه و دستیابی به افزایش پایدار تولید ناخالص داخلی واقعی سرانه را به طور چشم‌گیری ارتقا داده است.

سوال اصلی اقتصاد ایران امروز این است که چگونه می‌توان رشد پایدار را محقق کرد و رفاه جمعیت را افزایش داد. البته، این سوال بسیار پیچیده است و برای بررسی درست آن به حداقل ده‌ها و بلکه صدها صفحه نیاز است. با این حال، من در اینجا بر اساس دانش و درک خودم از این حوزه و مطالعات مربوطه، چند سرنخ ارائه می‌کنم. تحلیل دقیق ادبیات و داده‌هایی که برای اقتصاد ایران به آنها ارجاع داده‌ام، در مقاله موجود در صفحه گوگل من قابل دسترسی است.

بسیاری از ایرانیان–هم اقتصاددانان و هم غیر اقتصاددانان– اعتقاد دارند که عامل اصلی جلوگیری از رشد اقتصاد ایران، تحریم‌هاست و به همین دلیل ایران نمی‌تواند به درستی رشد کند یا توسعه پایدار داشته باشد. اما این باور نادرست است و در تضاد کامل با دانش پیشرفته اقتصاد رشد قرار دارد. البته در تجربه‌ها تاثیر منفی و قابل توجهی بر اقتصاد ایران داشته‌اند، همان‌طور که در نوشته خودم که در بالا اشاره شده است، آثار آن را می‌توان در عملکرد رشد اقتصادی ایران در طول ۱۵سال گذشته دید. اما مشکلات اصلی جای دیگری است. ایالات متحده در ادبیات رشد به عنوان مرز پیشرفت در نظر گرفته می‌شود؛ به این معنا که برای بیشتر قرن گذشته، پیشرو در رشد بهره‌وری و نوآوری بوده و همچنین طی ۱۰۰سال گذشته به‌طور مداوم بالاترین تولید ناخالص داخلی واقعی سرانه را در میان اقتصادهای پیشرفته داشته است. فرض کنید بخواهیم به این سوال پاسخ دهیم: عوامل اصلی توضیح‌دهنده پایین بودن درآمد واقعی سرانه ایران نسبت به آمریکا چیست؟ به عبارت دیگر، ایران برای دستیابی به همان سطح درآمد سرانه آمریکا چه کارهایی باید انجام دهد؟ برای پاسخ به این سوال، اقتصاددانان رشد، روش‌شناسی‌ای به نام «حسابداری توسعه» بسط داده‌اند که بررسی می‌کند، آیا تفاوت در تولید ناخالص داخلی سرانه ناشی از تفاوت در سرمایه‌فیزیکی، نیروی کار یا چیزی به نام بهره‌وری کل عوامل (TFP) است؛ بخشی از تفاوت که با نیروی کار و سرمایه به تنهایی توضیح داده نمی‌شود.

با استفاده از یکی از مهم‌ترین مجموعه داده‌ها در اقتصاد رشد–جدول جهانی پنن (Penn World Table) یا PWT–تلاش کرده‌ام به این سوال برای اقتصاد ایران پاسخ دهم. این پایگاه داده که به‌طور گسترده مورد استفاده قرار می‌گیرد، برآوردهایی از تولید ناخالص داخلی واقعی، بهره‌وری و موجودی سرمایه‌ی بیش از ۱۸۰کشور از سال ۱۹۵۰ تاکنون ارائه می‌دهد. این مجموعه داده ابتدا در دانشگاه پنسیلوانیا و با استفاده از روش‌های قدرت خرید همسان (PPP) توسعه‌یافته و اهمیت آن در این است که امکان مقایسه دقیق عملکرد اقتصادی و سطح زندگی بین کشورها را بدون تحریف نرخ ارز فراهم می‌کند و از تحقیق تجربی دقیق در اقتصاد رشد، تحلیل سیاست‌ها و توسعه بین‌المللی پشتیبانی می‌کند. نتایج حساسداری توسعه نشان می‌دهد که برخلاف باور بسیاری، سرمایه‌فیزیکی–سرمایه‌گذاری– تقریباً هیچ نقشی در توضیح فاصله گسترده درآمد سرانه بین ایران و آمریکا طی سه دهه گذشته ندارد. حدود ۳۰ تا ۴۰درصد از این فاصله به واسطه سرمایه انسانی قابل توضیح است و باقی آنکه ناشی از بهره‌وری کل عوامل است. نقش TFP به‌ویژه ۷۰درصد تفاوت درآمد سرانه بین دو کشور در سال ۲۰۲۳ را توضیح می‌دهد.

سوال مهم این است که چه چیزی این تفاوت بزرگ در بهره‌وری کل و سرمایه انسانی را توضیح می‌دهد. ابتدا توجه داشته باشید که معیارهای سرمایه انسانی بر اساس سطح تحصیلات گروه‌های مختلف جمعیت است و کیفیت سرمایه انسانی را که عامل بسیار مهمی است، اندازه نمی‌گیرد. اگر این مسئله به درستی لحاظ شود–که به دلیل کمبود داده‌های قابل اعتماد و ذاتاً ذهنی بودن موضوع دشوار است–نقش سرمایه انسانی در توضیح این تفاوت احتمالاً به طور قابل توجهی افزایش می‌یابد. در واقع، کیفیت سرمایه انسانی و بهره‌وری کل به شدت با یکدیگر مرتبط هستند.

در اینجا است که مهم‌ترین بینش ادبیات رشد در ۲۵–۲۰سال گذشته مطرح می‌شود. نکته محوری این بینش کلیدی این است که تخصیص نادرست در سطح خرد، در نهایت به تفاوت‌های بهره‌وری در سطح کلان منجر می‌شود و باعث زیان‌های بزرگ تولید، به‌ویژه در اقتصادهای کمتر توسعه‌یافته مانند ایران می‌شود.

♥ چالش ناترازی گاز و بحران در زنجیره متانول

در گزارش جدید Deloitte آمده که تعرفه‌های وضع‌شده بر واردات مواد اولیه و کالاهای واسطه‌ای (از جمله فولاد، آلومینیوم، مس، لوله‌های تخصصی و سایر تجهیزات نفتی) می‌تواند هزینه‌های این صنعت را بین ۴ تا ۴۰ درصد افزایش دهد. این افزایش در شرایطی رخ می‌دهد که بخش بزرگی از تولید نفت و گاز آمریکا هنوز به واردات وابسته است؛ به‌عنوان نمونه، این شرکت مشاوره‌ای تأکید کرده که تقریباً ۴۰ درصد از تقاضای داخلی برای لوله‌های مخصوص صنعت نفت در سال ۲۰۲۴ از منابع خارجی تأمین شده است. برای درک بهتر موضوع، نگاهی به قیمت‌های فعلی نفت نشان می‌دهد که شرایط بازار چندان مساعد نیست. نرخ شاخص Brent در اواخر اکتبر ۲۰۲۵ حدود ۶۵ تا ۶۶ دلار در هر بشکه معامله می‌شد. این سطح قیمت برای بسیاری از تولیدکنندگان آمریکایی به لحاظ سودآوری در مرز شکننده‌ای قرار دارد، زیرا گزارش‌ها نشان می‌دهند هزینه تولید بسیاری از تولیدکنندگان نفت شیل در ایالات متحده بیش از ۶۲ دلار به ازای هر بشکه است. در این میان، Deloitte در گزارش خود متذکر شده که تأخیر در تصمیمات سرمایه‌گذاری نهایی و شروع پروژه‌های جدید دریایی فراتر از ۵۰۰ میلیون دلار، ممکن است به تعویق بيفتد یا حتی منتهی شود. بنابراین شرکت‌های فعال در حوزه نفت و گاز با چالشی تازه روبرو هستند؛ نه تنها فشار هزینه‌ها افزایش یافته، بلکه چشم‌انداز سرمایه‌گذاری و توسعه نیز تیره شده است. شرکت Deloitte یکی از چهار شرکت بزرگ مشاوره مدیریتی در جهان به شمار می‌رود و همواره با تحلیل‌های جامع از صنایع انرژی، منابع طبیعی و فناوری، سهم مهمی در سیاست‌گذاری و تصمیم‌گیری شرکت‌ها داشته است. در گزارش اخیر که تحت عنوان «Oil & Gas Industry Outlook ۲۰۲۶» منتشر شده، Deloitte تأکید کرده که تعرفه‌های ۱۰ تا ۲۵ درصدی برای خوراک‌های نفتی که تحت پیمان USMCA (توافقنامه آمریکا-مکزیک-کانادا) نیستند، و تعرفه‌ها تا ۵۰ درصد برای فولاد، آلومینیوم و مس اعمال شده، در حال بازسازی ساختار هزینه شرکت‌های نفت و گاز آمریکایی هستند. همچنین، این شرکت خاطرنشان کرده که این صنعت اکنون به جای کنترل هزینه، باید روی تعویق «عطف‌پذیری زنجیره تأمین» و تنوع‌بخشی به عرضه‌کنندگان تمرکز کند. از منظر اقتصادی، این وضعیت پیچیده‌ای را رقم می‌زند.

افزایش هزینه‌ها از یکسو و قیمت‌های نسبتاً پایین نفت از سوی دیگر، فشار دوگانه‌ای بر شرکت‌های نفتی آمریکایی وارد می‌کند.
توجه به قیمت حدود ۶۵ دلاری برنت و ۶۲ دلاری شاخص West Texas Intermediate در این مقطع زمانی، بسیاری از پروژه‌ها در آستانه یا پایین‌تر از نقطه سر به سر قرار گرفته‌اند. شرکت‌هایی که به سرعت وارد فاز اجرای پروژه شده‌اند، ممکن است شاهد بازگشت سرمایه طولانی‌تر باشند یا مجبور شوند بودجه‌های خود را دوباره تخصیص دهند. این موضوع می‌تواند بر کل ساختار سرمایه‌گذاری این بخش تأثیرگذار باشد، زیرا بسیاری از شرکت‌ها پیش از ظهور تعرفه‌ها، براساس چشم‌انداز کم‌هزینه‌تر طراحی شده بودند. در نتیجه، شرکت‌ها برای کاهش آسیب ناشی از تعرفه‌ها ناچار شده‌اند تصمیمات تازایی بگیرند؛ از جمله به تعویق انداختن برخی پروژه‌ها، گسترش دامنه تأمین‌کنندگان و متنوع‌سازی منابع خرید، و در صورت امکان، افزایش استفاده از تولیدات داخلی. پیامدهای این وضعیت فقط به داخل آمریکا محدود نمی‌شود. چون ایالات متحده یکی از بزرگ‌ترین تولیدکنندگان و صادرکنندگان نفت و گاز در جهان است، هر تغییری در هزینه‌ها، سطح تولید یا سرمایه‌گذاری این کشور می‌تواند بر قیمت جهانی نفت و گاز و همچنین بر زنجیره تأمین انرژی در سایر کشورها تأثیر بگذارد. وقتی شرکت‌های آمریکایی محتاط‌تر عمل می‌کنند، سرمایه‌گذاران بین‌المللی هم نسبت به ریسک‌های موجود در بخش انرژی و زنجیره تأمین جهانی محتاط‌تر می‌شوند. بنابراین می‌توان گفت که سیاست تعرفه‌ای دولت آمریکا اگرچه با هدف حمایت از تولید داخلی و کاهش وابستگی خارجی طراحی شده، ولی همزمان فشار قابل‌توجهی بر بخش انرژی این کشور وارد کرده است. موضوعی که اکنون در افزایش هزینه ورودی، تأخیر در سرمایه‌گذاری و انعکاس آن در قیمت‌ها و سودآوری شرکت‌های نفت و گاز نمود پیدا کرده است.

بازنگری مدل‌ها

این وضعیت شرکت‌ها را مجبور می‌کند تا مدل‌های خود را بازنگری، قراردادهای خود را با بندهای افزایش قیمت و فورس مازور تجدید و گزینیه‌های تأمین از منابع فاقد تعرفه یا داخل آمریکا را جدی‌تر دنبال کنند. برای فعالان بخش انرژی، سه نکته حائز اهمیت به نظر می‌رسد: اول آن که افزایش هزینه‌های وارداتی، ممکن است به افزایش قیمت نهایی محصولات نفتی یا گاز تبدیل شود □ هرچند این امر نه قطعی که وابسته به شرایط بازار و قدرت رقابت شرکت‌هاست. دوم، تأخیر در پروژه‌های بزرگ، به معنای کاهش رشد تولید و تأخیر در خلق ظرفیت جدید است، موضوعی که می‌تواند خود را در میان‌مدت در شاخص‌های بازار انرژی نشان دهد. سوم، برای ایران که بخش بزرگی از اقتصاد آن به نفت و گاز وابسته است، این روندها هم فرصت و هم تهدید هستند؛ فرصت از آن جهت که ممکن است شگاف تولید بین‌المللی باز شود و ایران بتواند بازارهای جایگزین عرضه یا سرمایه‌گذاری دریافت کند.

وی با بیان اینکه گازهای مشعل در واقع سرمایه و ثروتی هستند که در حال سوختن‌اند و ما تنها نظاره‌گر آن هستیم، افزود: جمع‌آوری این گازها افزون بر بازگشت سرمایه، از آلودگی محیط‌زیست نیز جلوگیری می‌کند. از این‌رو، هرچه بتوانیم زمان اجرای این پروژه را کاهش دهیم، به نفع ما خواهد بود.

برنامه سه‌گانه شرکت ملی نفت

در ادامه مدیرعامل شرکت ملی نفت ایران نیز با بیان اینکه سه محور اصلی در برنامه هفتم توسعه در دستور کار شرکت ملی نفت ایران قرار گرفته است، اظهار کرد: در برنامه هفتم که نقشه راه دولت وفاق است، سه برنامه کلیدی را در دستور کار داریم؛ نخست افزایش تولید نفت خام به میزان ۴.۵میلیون بشکه در روز، دوم افزایش تولید گاز به حدود ۱.۳میلیارد مترمکعب در روز افزون بر طرح فشارافزایی و سوم جمع‌آوری گازهای مشعل که در میدان‌های مختلف نفت و گاز کشور قرار دارند.

وی‌افزود: برای اجرای این برنامه‌ها افزون بر منابعی که دولت در اختیار ما قرار داده، تلاش گسترده‌ای برای همراه کردن بخش خصوصی انجام داده‌ایم تا با استفاده از توانمندی سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی بتوانیم به این سه هدف مهم دست یابیم.

مدیرعامل شرکت ملی نفت ایران با اشاره به برنامه افزایش تولید نفت گفت: در حوزه افزایش تولید نفت، طرح افزایش ۲۵۰ هزار بشکه‌ای تولید نفت را داریم و افزون بر آن، افزایش ۵۲۰ هزار بشکه‌ای ظرفیت فرآورشی نفت با ۱۲ قرارداد در دست اقدام است و به رشد تولید کمک می‌کند. این طرح‌ها به‌صورت BOO واگذار شده‌اند.
بورد درباره افزایش تولید گاز نیز اظهار کرد: در قالب طرح‌های افزایش تولید گاز، حدود ۱۶میلیارد دلار قرارداد در ماه گذشته با سه شرکت در بخش خصوصی، عمده شامل مصرف‌کنندگان بزرگ انرژی همچون پتروشیمی‌ها و فولاد امضا کرده‌ایم. همچنین قراردادهای مربوط به میدان‌های گردان و پازن مدار امضا شده است.
وی اظهار امیدواری کرد: تا پیش از پایان سال، سه تا چهار قرارداد دیگر نیز در این حوزه با کمک بخش خصوصی امضا می‌شود.

جمع‌آوری ۹۰ درصد گازهای مشعل تا پایان سال ۱۴۰۶

معاون وزیر نفت با اعلام اینکه مجموعه‌ای از قراردادهای برای جمع‌آوری ۵۲۰میلیون فوت مکعب گاز مشعل نهایی شده است، بیان کرد: امروز به‌صورت نمادین ۱۲ قرارداد امضا می‌شود که حدود ۳۰۰میلیون فوت‌مکعب گاز را جمع‌آوری می‌کند، همچنین ۱۸ قرارداد دیگر نیز تا اواسط آذر نهایی می‌شود.

بورد با اشاره به اینکه در مجموع حدود ۹۰ درصد گازهای مشعل تا پایان سال ۱۴۰۶ جمع‌آوری می‌شود، افزود: هم‌اکنون پنج طرح به بهره‌برداری رسیده و ۶ طرح در حال احداث است و ۱۲ قرارداد نیز در این آیین امضا می‌شود. وی در توضیح ویژگی‌های این قراردادها بیان کرد: یکی از مزیت‌های مهم این طرح‌ها، خاموشی ۳۲ مشعل در ۱۲ واحد بهره‌برداری در اقصی نقاط خوزستان است؛ به‌ویژه سه مشعل بزرگ در اطراف شهر اهواز (واحدهای اهواز ۱، ۳ و ۴) که چهره شهر را متاثر کرده بودند، با اجرای این طرح‌ها، خاموش می‌شوند.

معاون وزیر نفت با بیان اینکه تزریق روزانه بیش از ۲۰۰میلیون فوت مکعب گاز سبک به شبکه کشور از دیگر دستاوردهای این طرح است که به تأمین انرژی کشور کمک شایانی می‌کند، افزود: همچنین سالانه بیش از ۸۰۰ هزار تن مایعات گازی تولید می‌شود که خوراک پتروشیمی‌ها را تأمین و ارزش افزوده بالایی برای کشور ایجاد می‌کند.
بورد با اشاره به اثرات زیست‌محیطی طرح جمع‌آوری گازهای مشعل گفت: اجرای این طرح‌ها از انتشار روزانه حدود ۳۰ هزار تن گاز گلخانه‌ای جلوگیری می‌کند که رقم بسیار قابل‌توجهی است و به کاهش آلودگی در خوزستان کمک زیادی می‌کند. این مقدار معادل کاهش حدود ۵۷۰۰ تن انتشار کربن در روز است.

احداث نخستین کارخانه مینی‌ان‌جی‌ال

مدیرعامل شرکت ملی نفت با بیان اینکه نخستین کارخانه مینی‌ان‌جی‌ال با همکاری شرکت‌های خارجی در اهواز احداث می‌شود که به‌دلیل محدودیت‌های تحریمی از اعلام جزئیات خودداری کردیم، افزود: این پروژه برای نخستین بار در کشور اجرا می‌شود و طرف خارجی متعهد شده است ظرف ۶ ماه عملیات نصب را انجام دهد تا در ۱۰ ماه به بهره‌برداری برسد.

حمید بورد بیان کرد: همچنین یک پالایشگاه جدید در حوزه مسجدسلیمان در دست احداث است که ظرف ۱۸ ماه آینده به بهره‌برداری می‌رسد و روزانه ۴۵۰میلیون فوت مکعب گاز را جمع‌آوری می‌کند. این طرح نیز در نوع خود منحصر‌به‌فرد است.

وی با اشاره به تداوم همکاری با بخش خصوصی تأکید کرد: ۱۸ بسته جدید سرمایه‌گذاری تا اواسط آذر نهایی می‌شود و از بخش خصوصی دعوت می‌کنیم در مزایده‌های جمع‌آوری گازهای مشعل با پایه قیمت صفر گاز شرکت کنند. دروازه برای همه سرمایه‌گذاران باز است و مذاکرات اولیه انجام شده است.

بورد تصریح کرد: زمان اجرای قراردادهای کوتاه است و بین ۶ تا ۱۸ ماه تعیین شده که این موضوع نقطه قوت مهمی برای تسریع در جمع‌آوری گازهای مشعل محسوب می‌شود.



امضای قراردادهای بزرگ‌ترین طرح جمع‌آوری گازهای مشعل

✿ لیلیا جلیلوئند – قراردادهای جمع‌آوری گازهای مشعل ۱۲ واحد بهره‌برداری نفت در مناطق نفت‌خیز جنوب با دستور رئیس‌جمهوری امضا شد.

۱۲ قرارداد جمع‌آوری گازهای مشعل میدان‌های نفتی در مناطق نفت‌خیز جنوب روز گذشته (شنبه، ۱۰ آبان) با حضور مسعود پزشکیان، رئیس‌جمهوری اسلامی ایران و محسن پاک‌نژاد، وزیر نفت به‌صورت ویدئوکنفرانس امضا شد. طبق گزارش شرکت ملی نفت این قراردادها مربوط به جمع‌آوری گازهای مشعل میدان‌های رگ سفید ۱ و ۲، بی‌بی حکیمه ۱، کوپال بنگستان، میدان‌های اهواز ۱.۳ و ۱.۴ آسماری، گلخاری ۳، لالی، مفت شهیدان، زبلائی و کارون است. بر اساس این قراردادها، ۲۹۵میلیون فوت‌مکعب در روز گاز مشعل جمع‌آوری و ۳۲ مشعل خاموش می‌شود و حداکثر زمان لازم برای اجرای آنها ۱۸ ماه در نظر گرفته شده است.

طبق برآوردها اجرای این قراردادها حدود ۸۰۰میلیون دلار سرمایه نیاز دارد که سبب ایجاد درآمد سه‌سالانه حدود ۵۵۰میلیون دلار برای کشور، تولید حدود ۸۰۰ هزار تن مایعات گازی در سال برای افزایش خوراک پتروشیمی‌ها و تزریق روزانه ۲۰۰میلیون فوت‌مکعب گاز سبک به شبکه سراسری می‌شود؛ امری که نقش مهمی در تأمین انرژی کشور به‌ویژه در فصول سرد سال ایفا می‌کند.

نکته مهم در امضای این قراردادها، حضور پنج سرمایه‌گذار بخش خصوصی واقعی است که با همکاری شرکای خارجی خود، انتقال فناوری به کشور را تسریع خواهند کرد. این شرکت‌ها، شرکت هیردنیرو، تامکار گاز، هفتان گاز، مشارکت رسم آرا و نیرپارس، شرکت KSC هستند.

حمایت رئیس‌جمهوری برای تسریع اجرای قراردادها

رئیس‌جمهوری با حضور مجازی خود در این مراسم، اهمیت موضوع جمع‌آوری گازها را برجسته کرد. مسعود پزشکیان طی این مراسم اظهار کرد: از وزارت نفت به‌دلیل تسریع در جمع‌آوری گازهای مشعل قدردانی می‌کنم. دولت آماده است هر مشکلی و مانعی را که بخش خصوصی در این مسیر دارد، برطرف کند تا حتی این پروژه زودتر از ۱۸ ماه اعلام‌شده به پایان برسد.



حاشیه سود پالایش جهانی به بالاترین سطح ۲۰ ماه اخیر رسید

رئیس‌جمهور با شناسایی ۴+۱ نقص شبکه قطارهای حومه‌ای، تدابیری را برای رفع نقاط ضعف موجود پیشنهاد کرده است. با وجود آنکه راهکارهای پیشنهادی رئیس‌جمهور در سطح حداقلی ارزیابی می‌شود و پاسخگوی گستره مشکلات شبکه ریلی حومه‌ای نیست، اما همین شناسایی دقیق، به عنوان گام اول عبور از وضعیت فعلی، مهم و موثر است و باید در گام بعدی، این نقاط ضعف را با تدوین یک بسته مکمل، برطرف کرد.

عدم اتصال مستقیم شبکه ریلی حومه‌ای به مترو در شهرهای مترودار، به نحوی که امکان تبادل مسافر وجود داشته باشد، یکی از مهم‌ترین نواقصی است که مسعود پزشکیان در نشست توسعه راهبری قطارهای حومه‌ای و منطقه‌ای راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران به آن اشاره کرده است.

رئیس‌جمهور بسا تأکید بر ضرورت افزایش کیفیت خدمات عمومی قطارهای حومه‌ای و منطقه‌ای تصریح کرد که برای توسعه راهبری قطارهای حومه‌ای باید کارگروهی تشکیل شود و مسائلی همچون اصلاح ساختار، بهره‌گیری از تجربه مشاوران مجرب داخلی و بین‌المللی، مشخص شدن شیوه مدیریت، برنامه‌ریزی، اجرای طرح‌ها و تأمین منابع را بررسی کند. وی تأکید کرد: برای افزایش بهره‌وری و توسعه زیرساخت‌های راه‌آهن و قطارهای حومه‌ای، علاوه بر بهره‌گیری از دانش اسانتید و دانشگاهیان کشور، باید از تجربه کشورهای دیگر نیز که در این زمینه پیشگام هستند، استفاده شود.

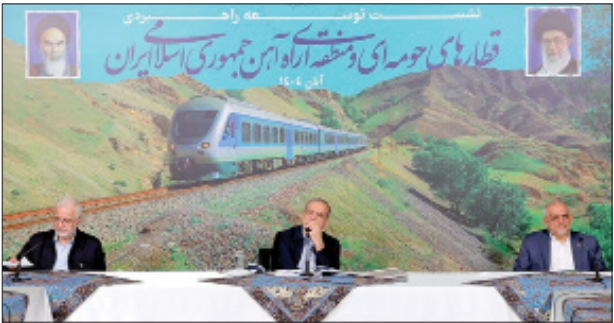
مسعود پزشکیان روز پنج‌شنبه با حضور در ایستگاه مرکزی راه‌آهن تهران در نشست توسعه راهبری قطارهای حومه‌ای و منطقه‌ای راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران شرکت کرد. پزششکian همچنین بر افزایش بهره‌وری، مأموریت‌محور کردن فعالیت قطارهای حومه‌ای، افزایش کیفیت خدمات در راستای ارتقای رضایت‌مندی مردم، بهبود خدمات برای استفاده تکمیلی خانواده‌ها از مترو و قطار با اتصال ایستگاه‌ها و ایجاد پارک‌ریدر کنار آنها، کاهش مصرف انرژی، کاهش تأخیر در جابه‌جایی کالا و کنترل سوله‌ها محور تأکید کرد.

پزشکیان در سخنان خود ۴+۱ چالش عمده شبکه قطارهای حومه‌ای را شناسایی و تشریح کرد و در عین حال، راهکارهایی نیز برای افزایش کیفیت خدمات این حوزه ارائه داد.
نقص اولی که پزشکیان مورد توجه قرار داد، ناوگان فرسوده در این شبکه است. ناوگان مورد استفاده در شبکه قطارهای حومه‌ای در کشور از نوع قطارهای سالتی (ریل‌باس) است که نه تنها تعداد آنها محدود است، بلکه بخش قابل‌توجهی از آنها نیز فرسوده و حتی تعدادی از آنها به واسطه نیاز به تعمیرات اساسی کاملاً متوقف و خارج از سرویس است.

در حال حاضر به دلیل نبود تعداد کافی ناوگان ریل‌باس برای حمل مسافران حومه‌ای کشور، از پنج نوع قطار مختلف در خطوط حومه‌ای استفاده می‌شود که عمر برخی از آنها بسیار بالاست. برای مثال سال ساخت واگن‌های درجه ۲ آلمانی با ۶۴ و ۷۰ صندلی قدیمی و کشنده لکوموتیو، بین سال‌های ۱۳۵۲ تا ۱۳۵۶ است. پزششکian در این نشست دستور داد هزینه تعمیرات اساسی ۹ دستگاه ریل‌باس تأمین شود تا به چرخه فعالیت بازگردد. البته ۹ دستگاه در برابر ناوگان فعال ریل‌باس کشور که بیش از ۶۰۰دستگاه است، عدد قابل‌توجهی نیست و شاید بتواند کسری در یک یا حداکثر دو خط توسعه حومه‌ای را جبران کند؛ با این حال اشاره درست رئیس‌جمهور به فرسودگی این ناوگان و تأثیر آن بر رضایت عمومی مسافران، بر ضرورت ارتقای تعداد و کیفیت این ناوگان می‌افزاید.

رئیس‌جمهور در بخش دیگری از سخنانش به کمبود زیرساخت‌های شبکه ریلی اشاره و تأکید کرد که منابع توسعه زیرساخت‌های شبکه ریلی باید به شیوه‌های مشخص شده تاملین شود. به گزارش «دنیای اقتصاد»، یکی از زیرساخت‌هایی که

۱+۴ ایراد قطار حومه‌ای



نیازمند توسعه در این بخش است، شبکه ریلی اختصاصی قطارهای حومه‌ای است. در جدیدترین نسخه طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک شهر تهران با بیش از ۹۰۰کیلومتر خط ریلی، برای اولین بار «قطار حومه‌ای» به عنوان یک مُد همگانی به رسمیت شناخته شد؛ در این طرح علاوه بر پیش‌بینی دو خط اکسپرس مدرن به طول مجموع ۲۴۶کیلومتر که مبدا و مقصد آنها شهرهای اقماری اطراف تهران است، سه محور دو خطه اختصاصی در شبکه راه‌آهن برای سرویس قطار حومه‌ای به ساکنان پرنده، هشتگرد و پیشوا به طول مجموعا ۱۸۸کیلومتر پیش‌بینی شد. به این ترتیب با احتساب ۹۱کیلومتر مترو، طول کل شبکه ریلی تهران – حومه در افق طرح جامع جدید شهر تهران یعنی سال ۱۴۲۰ به ۵۲۵کیلومتر خواهد رسید. فقدان ایستگاه‌های تبدیلی میان مترو و راه‌آهن حومه‌ای، نقطه ضعف سومی است که مسعود پزشکیان به آن اشاره کرد و گفت: در حال حاضر بسیاری از بخش‌های شبکه ریلی کشور ناقص هستند؛ باید نقاط تبدیلی ایستگاه‌های مترو و شبکه راه‌آهن، منطقه‌ای تکمیل و تجهیز شود تا مسافران و شهروندان بتوانند جابه‌جایی و تردد آسانی با استفاده همزمان از این شبکه داشته باشند.

بررسی «دنیای اقتصاد» نشان می‌دهد، بسیاری از حومه‌نشینان پایتخت و دیگر شهرهای بزرگ که با هدف کار و تحصیل در حال تردد دائمی به این مراکز جمعیتی هستند، دسترسی مطلوبی از شبکه راه‌آهن به شبکه مترو درون شهری و بالعکس ندارند و این موضوع به عنوان یک دغدغه مهم برای ساکنان شهرهای اقماری مطرح است. حومه‌نشین‌ها خواستار آن هستند که امکان تبادل سفر بین راه‌آهن و مترو در چند نقطه مختلف شهر مادر وجود داشته باشد.

مقصود رئیس‌جمهور صرفاً وجود ایستگاه مترو، در محوطه ایستگاه راه آهن نیست؛ کمالینکه دست کم در تهران و مشهد، هم‌اکنون چنین دسترسی‌هایی وجود دارد؛ آنچه لازم است در فاز توسعه‌ای پیش‌بینی شود، امکان تبادل سفر مستقیم میان این دو شبکه ریلی آن هم در بیش از یک نقطه از شهرهای بزرگ است. برای این منظور بهتر است در هر کدام از موقعیت‌های جغرافیایی (شمال، جنوب، شرق و غرب) یک ایستگاه تبدیلی برای مسافران شهر حومه‌ای واقع در حریم آن محدوده وجود داشته باشد تا مسافر مترو به صورت مستقیم بتواند وارد شبکه راه‌آهن حومه‌ای شود. در مورد پایتخت، در صورت تصویب نسخه پیشنهادی طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک شهر تهران، چنین اتصالاتی نیز باید پیش‌بینی شود تا هم مترو و هم شبکه قطار حومه‌ای به حداکثر بهره‌وری در پوشش سفرهای تهران – حومه برسند.

کسری پارکینگ برای خودروهای سسواری در محوطه پیرامونی ایستگاه‌های راه‌آهن، چهارمین نقصی است که پزشکیان در بحث ضرورت اصلاح دسترسی به شبکه ریلی حومه‌ای به آن اشاره کرد. برخی از مسافران پایتخت تمایل دارند تا

♥ آسیب ناترازی انرژی به کیفیت محصول

مدیرکل دفتر نظارت بر اجرای استاندارد صنایع غیر فلزی سازمان ملی استاندارد، ناترازی انرژی را از بزرگ‌ترین تهدیدهای علیه بخش تولید دانست و گفت: این معضل نه تنها تولید را از رونق می‌اندازد، بلکه به کیفیت محصولات نیز آسیب جدی وارد می‌کند.

محمد احمدی‌مقدم، با اشاره به سندی راهبردی شورای عالی استاندارد گفت: تمرکز بر حکمرانی کیفیت، عبور از اجبار به مقررات فنی، رفع ناترازی انرژی و مشارکت همه‌جانبه برای جهش تولید با کیفیت در این سند دیده شده است. احمدی‌مقدم سازمان ملی استاندارد را نهادی فرابخشی و حاکمیتی توصیف کرد که در سال‌های اخیر ساختار آن دستخوش تغییرات اساسی شده است و گفت: این تغییرات با سه هدف اصلی انجام شده که شامل تسهیل فرآیندهای اجرایی، کاهش مراجعات قضایی تولیدکنندگان و تقویت تعامل میان واحدهای تولیدی و نهادهای نظارتی است.

وی افزود: شعار امسال سازمان ملی استاندارد «چشم‌انداز مشترک برای تحقق توسعه پایدار و جهان بهتر» است چرا که استاندارد یکی از شاخصه‌های اصلی توسعه پایدار است ولی تنها یک الزام فنی نیست؛ بلکه ابزاری برای مشارکت در تحقق اهداف جهانی و ساختن آینده‌ای بهتر است. وی با اشاره به دستاوردهای سازمان ملی استاندارد گفت، با بهره‌گیری از ظرفیت‌های علمی، تحقیقاتی و دانشگاهی کشور، تاکنون بیش از ۳۶ هزار استاندارد ملی در بخش‌های مختلف از جمله صنعت، کشاورزی، خدمات و انرژی تدوین و ابلاغ شده است. این استانداردها نقش محوری در ارتقای کیفیت زندگی مردم، صیانت از حقوق مصرف‌کنندگان و کمک به جایگاه‌یابی اقتصاد ایران در جهان ایفا می‌کنند. احمدی‌مقدم، با اشاره به رونمایی از سند

راهبردی مصوب در اجلاس ۱۱۸ شورای عالی استاندارد گفت: این سند شامل ۱۲ راهبرد کلان است که یکی از مهم‌ترین آنها حکمرانی نظام استاندارد در کیفیت محصول تولیدی است. وی توضیح داد: باید ارتباطی موثر، پویا و ساختاریافته بین نظام استاندارد و کیفیت نهایی محصول برقرار شود. سازمان استاندارد نه تنها باید مشکل‌گشا باشد، بلکه باید راهگشا نیز باشد و این امر بدون مشارکت گسترده ممکن نیست. احمدی‌مقدم یکی از راهبردهای کلیدی را عبور از استانداردهای اجرایی به سمت تدوین و اجرای مقررات فنی دانست و گفت: این حرکت با هدف ارتقای کیفیت، ایمنی، سلامت، امنیت و حفاظت از محیط زیست طراحی شده و بخشی از مسیر توسعه پایدار است. وی بار دیگر بر ضرورت مشارکت فرابخشی تأکید کرد: تحقق اهداف توسعه اقتصادی و ارتقای کیفیت محصولات، نباید صرفاً وظیفه سازمان استاندارد تلقی شود. همه دستگاه‌های اجرایی، بخش خصوصی، جامعه مدنی و حتی مصرف‌کنندگان باید به میدان بیایند. هم‌افزایی، شبکه‌سازی و همکاری موثر یک ضرورت غیرقابل اجتناب است. در همین راستا، سازمان ملی استاندارد بسته‌های حمایتی ویژه‌ای برای تولیدکنندگان طراحی و آماده ارائه کرده است. این بسته‌ها شامل تسهیلات، مشاوره‌های فنی، آموزش و حمایت در فرآیندهای استانداردسازی است تا بار مالی و اجرایی بر دوش تولیدکنندگان کاهش یابد.

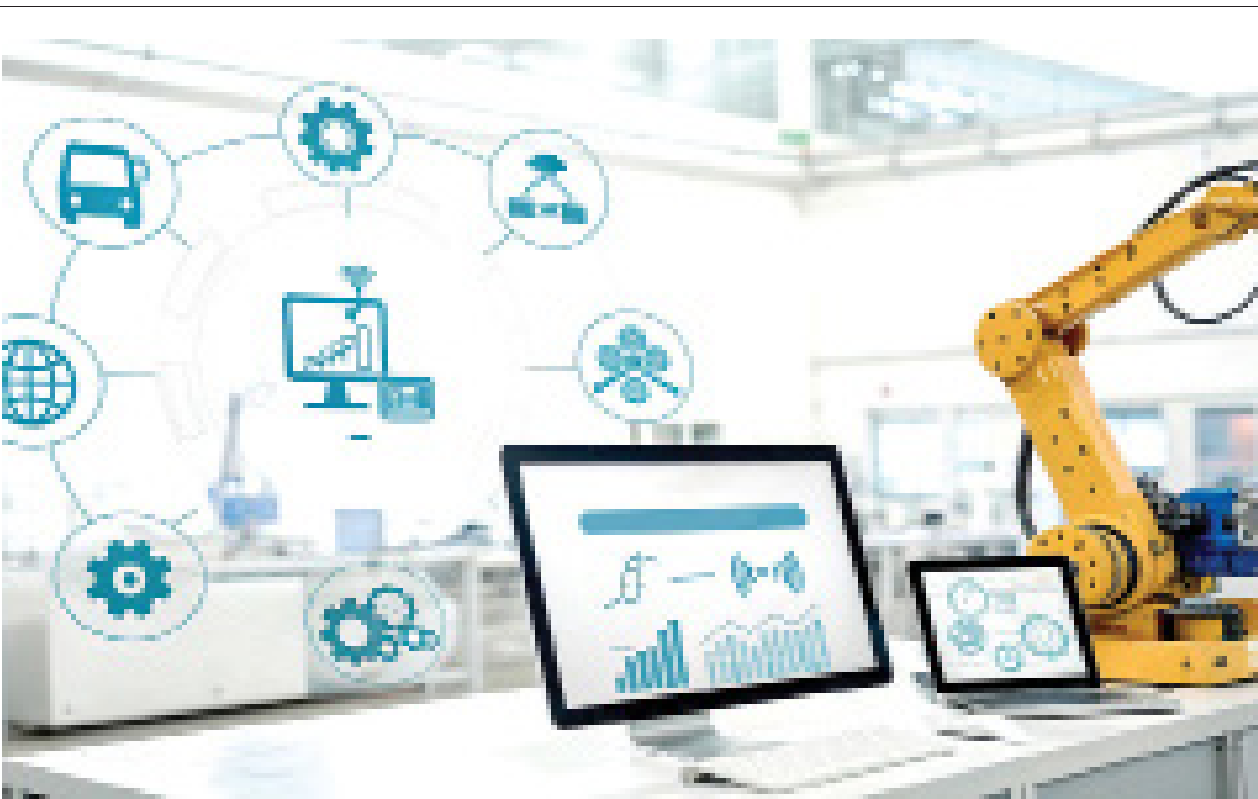
احمدی‌مقدم رضایت مشتری را محور اصلی کیفیت دانست و گفت: سازمان با طراحی مدل‌های ارزیابی دقیق و بهره‌گیری از نظرات کارشناسان رسمی دادگستری و متخصصان دانشگاهی، در مسیر ارتقای نظام کیفیت ملی گام‌های موثری برداشته است. وی با اشاره به شعار سال گفت: رونق تولید، جهش تولید و کیفیت‌بخشی به تولید، همگی در گرو اهمیت دادن به استاندارد و ترویج فرهنگ استانداردسازی است. سازمان ملی استاندارد به عنوان یک نهاد حاکمیتی، با اتکا به دانش کارشناسان خیره، این مأموریت را به درستی به پیش می‌برد، اما موفقیت نهایی در گرو ورود همه بخش‌ها به این عرصه است.

.....

♥ **کسانیکه بدون گواهینامه اقدام به رانندگی نمایند مجرم شناخته‌شده و به دادگاه معرفی می شوند**

سرهنگ محمد پورشمس رئیس پلیس راهنمایی و رانندگی استان در این خصوص عنوان داشت: برابر ماده ۲۲۳ قانون مجازات اسلامی هر کس بدون گواهینامه رسمی اقدام به رانندگی نماید مجرم محسوب شده و برای بار اول به حبس تعزیری تا دو ماه و در صورت ارتکاب مجدد به دو ماه تا شش ماه حبس محکوم خواهد شد. از این رو پلیس راهور در اجرای این قانون و مطابق با ماده ۱۰ قانون رانندگی به تخلفات رانندگی در صورتی که شخصی بدون داشتن گواهینامه اقدام به رانندگی نماید، وسیله نقلیه وی را متوقف و راننده را به مرجع قضائی معرفی می نماید.

سرهنگ پورشمس در ادامه این خبر افزود از آنجایی که شاهد روند رو به رشد رانندگی بدون گواهینامه خصوصا در بین نوجوانان و جوانان هستیم طرح ویژه برخورد با آندسته از متخلفین در دستور کار پلیس راهور قرار دارد .



کار آفرینی بدون کار خانه

✎ **عرشیا حسن پور** – «تولید بدون کارخانه یکی از سیاست‌های جدید وزارت صمت است که در دولت چهاردهم به‌طور جدی دنبال می‌شود. تولید بدون کارخانه یعنی شرکت‌ها و استارت‌آپ‌های نوپا دیگر کارخانه نمی‌سازند.

کار آنها فقط طراحی، برندسازی و فروش است. این روش هزینه تولید را برای این شرکت‌ها کاهش می‌دهد. در جهان، کارخانه‌هایی همچون اپل و نایکی در این زمینه پیشرو هستند و بیشترین سازندگان قطعات و تامین‌کنندگان آنها در کشورهای آسیایی از جمله چین، تایوان، کره جنوبی، ژاپن و تایلند هستند و کارخانه‌های آنها نیز در این کشورها مستقر و فعال است.

کارآفرینی بدون کارخانه

در ایران، اما پس از استقرار دولت چهاردهم این روش بیش از پیش مورد استفاده قرار گرفت. اگر چه ایده آن در اواخر دهه ۸۰ مطرح شد، اما وزارت صمت ابتدا طرح تولید بدون کارخانه را در تهران و قم به‌طور آزمایشی راه انداخت و سپس در استان‌های صنعتی چون البرز، اصفهان و آذربایجان شرقی این طرح در دستور کار قرار گرفت. هدف این طرح، استفاده از ظرفیت خالی برخی از کارخانه‌ها است. بر این اساس شرکت‌های کوچک با یک مجوز، می‌توانند تولید را به دیگران بسپارند. وزارت صمت مدعی است که در حال حاضر صنایع آرایشی و بهداشتی و همچنین مواد غذایی، با استفاده از تولید بدون کارخانه موفق شده‌اند برند خود را بسازند. فعالان اقتصادی اعتقاد دارند که این روش می‌تواند تولید صنعتی را افزایش دهد و مزیت این روش آن است که یک ایده با سرمایه کم، سریع به بازار وارد می‌شود. البته در این راه مشکلاتی هم وجود دارد. با وجود تحریم‌ها تامین مواد اولیه برای صنایع نوپا سخت می‌شود. از سوی دیگر کیفیت کارخانه‌های پیمانکار یکسان نیست و احتمال اینکه قراردادهای برون‌سپاری مشکل داشته باشد، وجود دارد. هر چند دستورالعمل وزارت صمت شفاف و روشن است، ولی در مقام اجرا ضعف‌ها و مشکلاتی وجود دارد.

ایده تولید بدون کارخانه در صورت هدایت درست و سیاستگذاری مناسب می‌تواند گره‌گشای بسیاری از موانع تولید باشد و همچنین موجب رشد اشتغال‌زایی و توسعه برند ایرانی شود. همچنین این روش نه تنها هزینه را برای سرمایه‌گذاران کم می‌کند، بلکه نوآوری را افزایش می‌دهد.



کشاورزی در بن‌بست انرژی

معاون برنامه‌ریزی، نوآوری و هوشمندسازی وزارت صمت در خصوص چالش‌های برون‌سپاری تولید با توجه به تحریم‌ها و نوسانات ارزی، هم توضیح داد: یکی از چالش‌های دارندگان گواهی تولید بدون کارخانه تامین مواد اولیه است. با توجه به ماده (۳) تصویب‌نامه شماره ۲۶۷۸۱ت/ا.م.هـ مورخ ۲۰ اردیبهشت ۱۴۰۴ هیات وزیران درخصوص تدوین شیوه‌نامه حمایت از تولید برون‌سپاری شده (تولید بدون کارخانه)، اخیرا پیش‌نویس شیوه‌نامه مذکور توسط وزارت صمت، معدن و تجارت با همکاری وزارتخانه‌های جهاد کشاورزی، بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و معاونت رئیس‌جمهور در امور توسعه روستایی و مناطق محروم کشور تدوین و جهت طرح در جلسه آتی کارگروه ویژه پیگیری شعار سال ۱۴۰۴ ارسال شده است. بر اساس بند ۵ پیش‌نویس مذکور، در راستای تسهیل دسترسی دارندگان مجوز به مواد اولیه مورد نیاز، کلیه دستگاه‌های اجرایی ارائه‌دهنده سهمیه مواد اولیه مجازند نسبت به اعطای سهمیه خرید مواد اولیه از مبادی ذی‌ربط (نظیر بورس کالای ایران، سامانه بازارگاه و...) در سقف ظرفیت اسمی مندرج در مجوز و متناسب با مدت اعتبار مجوز، اقدام و شیوه‌نامه اجرایی این بند را ظرف مدت دو ماه از تاریخ ابلاغ این تصویب‌نامه تدوین و به تصویب مراجع ذی‌ربط برسانند.

رشد اشتغال و ضرورت نوآوری در تولید

یکی دیگر از مزیت‌های این مدل از تولید رشد اشتغال و کاهش بیکاری در بخش صنعت است. خصوصا که بخشی از خط تولید بسیاری از کارخانجات موجود به دلایل مختلف از جمله عدم بازاریابی مناسب، رکود کسب و کار یا عدم تامین سرمایه در گردش، تعطیل شده است. به همین خاطر ایده‌های نو می‌توانند در بخشی از کارخانه‌های موجود تبدیل به محصول شوند.

شجاعی در خصوص اینکه این مدل کسب‌وکار چقدر در کاهش بیکاری و استفاده از ظرفیت‌های بلااستفاده کارخانه‌های موجود موثر است، پاسخ داد: این الگوی تولید در واقع تزریق نقدینگی، دانش فنی تولید و مهارت بازاریابی به زیرساخت‌های تولیدی کشور است که بخشی از آن به دلیل کمبود نقدینگی یا نبود بازار مناسب غیرقابل است. لذا صدور گواهی فعالیت تولید بدون کارخانه سبب افزایش بهره‌وری ظرفیت‌های تولیدی و افزایش اشتغال خواهد شد. با توجه به دستورالعمل سرمایه‌گذاری صنعتی و شیوه نامه حمایتی تولید بدون کارخانه و افزایش مزایای این نوع از تولید، نظیر امکان دریافت سهمیه مواد اولیه، واردات مواد اولیه مورد نیاز و... پیش‌بینی می‌شود تا پایان سال ۱۴۰۴ تعداد بیشتری در زمره تولیدکنندگان بدون کارخانه قرار گیرند.

معاون وزیر صمت در خصوص اینکه تولید بدون کارخانه چگونه می‌تواند با فناوری‌های نوین مانند هوش مصنوعی یا زنجیره تامین دیجیتال ادغام شود تا ایران را به یکی از صادرکنندگان منطقه تبدیل کند، تصریح کرد: هوش مصنوعی با توجه به دسترسی به داده‌ها و اطلاعات متنوع و گسترده موجود در صفحات و فضای مجازی می‌تواند در زمینه تعیین بازار هدف، نیازهای بازار، استراتژی فروش و... که برای تولید کالا لازم است، اطلاعات ارزشمندی به ایده‌پردازان بدهد. در واقع هوش مصنوعی با توجه به سئالات هدفمند و اهداف تولیدکننده می‌تواند نقش یک مشاور حاذق را ایفا کند. زنجیره تامین دیجیتال نیز سبب روانی جریان کالا و مواد اولیه از تامین‌کننده تا مصرف‌کننده و جریان کالا و محصولات از تولید تا بازار هدف می‌شود، لذا تولیدکننده به موقع و به صورت لحظه‌ای از نیازهای واحد تولیدی و بازار مطلع شده و بر اساس آن فرآیندهای خرید مواد اولیه و فروش محصولات خود را تنظیم می‌کند.

معاون برنامه‌ریزی و نوآوری وزیر صمت به استارت‌آپ‌های کوچک که می‌خواهند بدون کارخانه وارد بازار شوند، توصیه کرد: شناخت بازار و سلیقه مصرف‌کننده در موفقیت تولید بدون کارخانه تأثیر بسزایی دارد. بخشی از ظرفیت‌های خالی موجود در صنایع به دلیل عدم شناخت صحیح بازار، عدم ابتکار در تولید و ارائه محصولات متنوع متناسب با سلیقه مصرف‌کننده است، لذا در صورتی که استارت‌آپ‌های کوچک با شناخت کافی از بازار و ویژگی‌های محصول هدف وارد فرآیند تولید بدون کارخانه شوند، می‌توانند در مدت کوتاهی به سوددهی برسند.

بهره‌برداری از ظرفیت‌های خالی صنایع

در همین رابطه موسی احمدزاده نایب‌رئیس کمیسیون اقتصاد کلان اتاق ایران در گفت‌وگو با «دنیای اقتصاد» بیان کرد: در نتیجه پیگیری‌های مستمر فعالان بخش خصوصی و به منظور استفاده بهینه از ظرفیت‌های راکد صنعتی و کاهش بار مالی سرمایه‌گذاری‌های جدید، گواهی «تولید بدون کارخانه» به تصویب رسیده و رسماً ابلاغ شده است. وی تأکید کرد: این طرح با هماهنگی نزدیک معاونت صنایع عمومی و معاونت برنامه‌ریزی وزارت صمت، معدن و تجارت (صمت) به اجرا درآمده و می‌تواند نقش موثری در ارتقای اشتغال پایدار ایفا کند. این گواهی به تولیدکنندگان اجازه می‌دهد به جای صرف هزینه‌های سنگین برای خرید ماشین‌آلات، از خطوط تولید نیمه‌فعال موجود بهره ببرند و مسیر توسعه اقتصادی را هموارتر سازند.

احمدزاده در ادامه افزود: بر اساس مصوبه تازه دولت، تمامی تسهیلات و حمایت‌های اعطایی به واحدهای تولیدی، شامل حال فعالان «تولید بدون کارخانه» نیز خواهد شد. این تصمیم امکان ثبت‌سفارش توسط تولیدکنندگان بدون کارخانه و حتی واسطه‌های تولیدی را در سامانه جامع تجارت فراهم می‌کند و در نهایت به فعال‌سازی حداکثری کارخانه‌های کم‌کار و کاهش هزینه‌های عملیاتی بنگاه‌ها منجر می‌شود. وی با اشاره به اینکه «تولید بدون کارخانه» به عنوان الگویی از تولید بهینه شناخته می‌شود، اظهار کرد: این روش مزایای متعددی از جمله کاهش هزینه‌های عملیاتی، ارتقای کیفیت محصول، افزایش انعطاف‌پذیری در زنجیره تامین، برخورداری از منافع زیست‌محیطی، بهبود بهره‌وری و ظرفیت تولید، و همچنین کسب برتری رقابتی در بازارهای داخلی و خارجی به همراه دارد.

نایب‌رئیس کمیسیون کشاورزی اتاق ایران، تأکید کرد: خاموشی‌های گسترده و بی‌برنامه، نه‌تنها به تولید محصول در مزرعه آسیب می‌زند، بلکه زنجیره تامین و صنایع تبدیلی کشاورزی را وارد مرحله‌ای از زیان جدی کرده است؛ این قطعی‌ها باعث پایین‌آمدن تولید، افزایش هزینه‌های تعمیرات و نگهداری تجهیزات آبیاری و حتی آسیب به چاه‌های آب–از جمله ریزش و تخریب آنها– می‌شود که در نهایت، زیرساخت‌های حیاتی بخش کشاورزی را فرسوده و امنیت غذایی کشور را تهدید می‌کند. او با بیان اینکه موضوع «ناترازی انرژی» از یک چالش فنی صرف فراتر رفته و اکنون به یک بحران اقتصادی و اجتماعی در بخش کشاورزی بدل شده، گفت: در غیاب یک سیاست پایدار و هدفمند برای تامین برق در مناطق کشاورزی، ما با کاهش ظرفیت تولید، افزایش هزینه‌ها و ناتوانی در تامین محصولات تازه‌خوری در بازار داخلی مواجه شده‌ایم. این فقط مشکل کشاورز نیست؛ این زنگ خطر برای امنیت غذایی کشور است.

بر اساس گفته‌های هاشمی، خاموشی‌های مکرر و ناپایدار در مناطق روستایی و کشاورزی، مستقیماً فعالیت‌های کلیدی مانند پمپاژ آب، مدیریت گلخانه‌ها و کارگاه‌های فرآوری را مختل می‌کند. او گفت: وقتی تامین انرژی قطع می‌شود، بسیاری از مراحل زراعی و تولیدی متوقف می‌شوند و این در حالی است که در کشاورزی، زمان و شرایط محیطی نقشی حیاتی دارد.

چرا «شاید» از «نه» بدتر است؟

و بداند باید دقیقاً چه انتظاری داشته باشد.

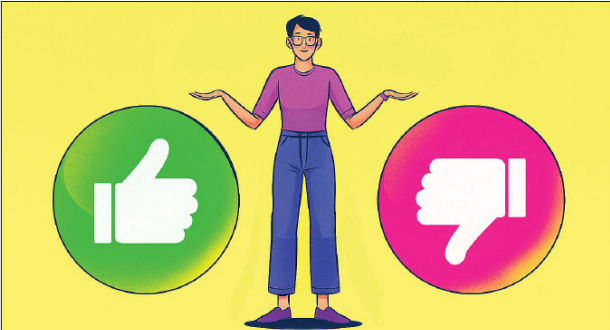
تصمیم درست

شاید بد نباشد که دفعه بعد، پیش از پاسخ دادن، بدون سوگیری و توجه به میل شخصی خودتان، خود را جای همکاران بگذارید. در این پژوهش وقتی از دعوت‌شوندگان خواسته شد قبل از هر انتخابی، خود را جای دعوت‌کننده بگذارند و از چشم‌انداز آن شخص به موضوع نگاه کنند، احتمال انتخاب گزینه خیر به جای شاید به شکل معناداری افزایش یافت. همین تمرین ساده همدلی کمک موثری به مهار استدلال انگیزشی می‌کند. در مرحله بعد، اگر واقعا مجبور بودید از گزینه شاید استفاده کنید، حتما دلیل عدم قطعیت خود را شفاف و صادقانه توضیح دهید؛ مثلا «منتظر پاسخ مدیرم درباره جلسه هزمانی هستیم» یا «تا پایان امروز وضعیتم مشخص می‌شود.» این کار باعث می‌شود دعوت‌کننده احساس نکند هدف شما از سر بازنگی است و به او بی‌اعتنایی و بی‌احترامی شده و بداند چه زمانی باید منتظر پاسخ قطعی باشید. مثلا اینکه نمی‌خواهاند طرف مقابل به دعوت همکاری شاید می‌گویند، مسوولیت پیگیری و اطلاع پاسخ قطعی با شماست. فارغ از اینکه پاسخ نهایی‌تان مثبت است یا منفی، در اسرع وقت آن را اطلاع دهید تا طرف مقابل بتواند برنامه‌ریزی خود را پیش ببرد.

برای درک بهتر و عمیق‌تر این موضوع، این نکات را در نظر بگیرید:
هزینه روانی بلاتکلیفی: پاسخ «شاید» فقط در مسائل لجستیک مثل سالن برگزاری جلسه یا سفارش تعداد غذا مشکل‌ساز نمی‌شود، بلکه یک بار شناختی (Cognitive Load) روی دوش دعوت‌کننده می‌گذارد. او اکنون مجبور است دالما این موضوع را در پس‌زمینه ذهنش حفظ کند، بنابراین پاسخ‌های مختلف را در نظر بگیرد و برنامه‌های

داشته باشد. این اتلاف انرژی ذهنی، بسیار پرهزینه‌تر از دریافت یک «نه» قاطع است.
چالش فرهنگی «نه» گفتن: بایسد ببیزیم که «نه» گفتن صریح، به‌خصوص در فرهنگ‌هایی که تعارف و ملاطفت اجتماعی در آنها پررنگ است، دشوار تلقی می‌شود. افراد به دلایل گوناگونی از نه گفتن باخبر می‌شوند. مثلا اینکه نمی‌خواهند طرف مقابل را ناراحت کنند، بی‌ادب و نامحترم به نظر برسند یا با نه گفتن مستقیم فرصت‌های آتی را از دست بدهند. با این حال، این پژوهش به وضوح نشان می‌دهد که در بلندمدت، در محیط‌های حرفه‌ای، شفافیت و احترام به زمان دیگران بسیار ارزشمندتر از موافقتی ظاهری و دروغین است.

نقش دعوت‌کننده: تمرکز این پژوهش روی رفتار دعوت‌شوندگان بوده، اما دعوت‌کنندگان هم می‌توانند در کاهش پاسخ‌های «شاید» نقش داشته باشند. هنگام ارسال دعوت‌نامه، به‌ویژه برای جلسات مهم، هدف، ضرورت حضور فرد و دستور جلسه را به‌روشنی بیان کنید. اگر دلیل اهمیت حضور خود را بدارند، احتمال این‌بار پاسخ قطعی بدهد بسیار بیشتر می‌شود. همچنین، ارائه چند گزینه زمانی یا استفاده از ابزارهای نظرسنجی پیش از ارسال دعوت‌نامه نهایی، می‌تواند به دریافت پاسخ قطعی‌تر کمک کند.



مسئله، پدیده‌ای است که روان‌شناسان آن را «استدلال انگیزشی» (Motivated Reasoning) می‌نامند. استدلال انگیزشی زمانی رخ می‌دهد که افراد برای اینکه بتوانند به گونه‌ای استدلال و نتیجه‌گیری کنند که با خواسته‌های خودشان همسو باشد، اغلب به شکل ناخودآگاهی در شیوه تفکر خود دچار سوگیری می‌شوند.

آن لحظه، پاسخ «شاید» برای دعوت‌شونده بهترین گزینه است، چون قوی نمی‌دهد، متعهد به انجام کاری نمی‌شود و بدون اینکه مجبور باشند یک تصمیم قطعی بگیرد، دستش برای انتخاب بعدی باز است. پس، از آنجا که این پاسخ به نفع اوست، خود را متقاعد می‌کند که این همان پاسخی است که دعوت‌کننده ترجیح می‌دهد بشنود.

چگونه شفاف‌تر پاسخ دهیم؟

شاید مهم‌ترین توصیه حاصل از این پژوهش این باشد که هرگز تصور نکنید همکاران شما پاسخ نامعلوم شاید را به یک نه قطعی ترجیح می‌دهند. شما با انتخاب مبهمتان، به جای اینکه پاسخی بدهید، معمولا پرسش‌های بیشتری ایجاد می‌کنید. مثلا اینکه:

برگزاری این کنفرانس تلفنی با حضور چند نفر که حتی معلوم نیست در جلسه حاضر شوند یا نه اصلا ارزشش را دارد یا بهتر است جلسه به زمان دیگری موکول شود؟

با وجود این تعدادی که آمدن و نیامدندان مشخص نیست، برای ناهار جلسه باید چه تعداد غذا سفارش داد؟

آیا لازم است از تیمی که اعضایش حضورشان در جلسه را قطعی نکرده‌اند، فرد دیگری را هم دعوت کنیم تا مطمئن داشته باشیم نماینده‌ای از آن تیم در جلسه حضور دارد؟ این صرفا گوشه‌ای از سوالات کلافه‌کننده‌ای است که دعوت‌شونده با پاسخ مبهمش در ذهن دعوت‌کننده ایجاد و کار را برایش مشکل‌تر می‌کند. یک پاسخ خیر محترمانه و صریح به دعوت‌کننده اجازه می‌دهد با اطمینان و براساس یک برنامه قطعی پیش برود

روزنامهٔ مارزِاقتصاد

چهارشنبه ۲۸ آبان ۱۴۰۴ شماره ۸۵۵

www.marzeghtesad.ir

✚ نخستین صحبت‌های آلوز پس از حضور در سپاهان

هافبک تازه‌وارد سپاهان از حضور در جمع طلایی پوشان ابراز خوشحالی کرد.

ریکاردو آلوز هافبک پرتغالی پیشین تراکتور با حواشی فراوان به سپاهان پیوست و باشگاه اصفهانی در میان اعتراض تراکتوری‌ها امروز به طور رسمی از او رونمایی کرد.

آلوز بعد از پیوستن به سپاهان در گفت و گویی با بخش رسانه‌ای این باشگاه اعلام کرد که از شرایط موجود خوشحال است. او گفت: «هن خیلی هیجان‌زده هستم که به این تیم و باشگاه پیوستم. تمام تلاشم را برای این باشگاه خواهم کرد. خوشحالم از اینکه عضوی از این خانواده هستم.»

هافبک پرتغالی تازه‌وارد سپاهان همچنین بیان کرد: «بی صبرانه منتظر حضور در تمرینات هستم و بازی ها شروع شود تا انرژی موجود در این باشگاه را حس کنم و با هم بتوانیم کاری ویژه انجام بدهیم.»

.....

✚ مدافع استقلال در قطر جراحی می‌کند

مدافع ازبکستانی استقلال خواهان جراحی زانوی خود در قطر شده است.

رستم آشورماتوف مدافع ازبکستانی و تازه‌وارد استقلال در جریان تمرینات پیش‌فصل دچار مصدومیت شدید شد و بعد از پیگیری‌ها مشخص شد که با پارگی رباط صلیبی روبه‌رو است.آشورماتوف که با بدشائسی باید ماه‌ها دور از فوتبال باشد، احتمالاً نامش از لیست تیم خارج خواهد شد و نیم فصل با بهبودی نسبی می‌تواند برگردد.

این مدافع ازبکستانی در آخرین خواسته خود از مسئولان استقلال ، خواهان جراحی در کمپ اسپایر قطر شده اما این مسئله هنوز با موافقت آبی پوشان مواجه نشده است.

مستولان استقلال قصد دارند آشورماتوف را متقاعد به جراحی در داخل ایران کنند و به همین خاطر باید جلسه‌ای با او داشته باشند. از طرف دیگر استقلال هنوز اقدامی برای انجام جراحی مدافع ازبک در خارج از ایران انجام نداده و همه چیز به روزهای آینده موکول شده است.

.....

✚ خرید جدید استقلال خداحافظی کرد

سعید سحرخیزان با انتشار یک استوری احساسی، رسماً از هم‌تیمی‌هایش در اورنبرگ خداحافظی و برایشان آرزوی موفقیت کرد.

سعید سحرخیزان، مهاجم ایرانی باشگاه اورنبرگ، با انتشار یک استوری در صفحه اینستاگرامش، از هم‌تیمی‌های خود خداحافظی کرد و برای آن‌ها در ادامه مسیر آرزوی موفقیت کرد.

این خداحافظی نشان‌دهنده پایان رسمی حضور او در فوتبال روسیه و آغاز فصل جدیدی از دوران حرفه‌ای‌اش در ایران است. سحرخیزان که **فصل** گذشتته عملکرد خوبی در **لیگ برتر** روسیه داشت، حالا پس از توافق کامل میان باشگاه استقلال و اورنبرگ، آماده بازگشت به فوتبال ایران شده است.

طبق برنامه‌ریزی انجام‌شده، این بازیکن امشب وارد تهران می‌شود تا پس از حضور در باشگاه استقلال، قرارداد رسمی خود را امضا کرده و رسماً به‌عنوان یکی از خریدهای مهم تابستانی آبی‌پوشان معرفی شود.

.....

✚ مصدومیت ۲ هفته‌ای مدافع ملی‌پوش پرسپولیس

رئیس کمیته پزشکی پرسپولیس گفت: مرضی پورعلی گنجی نیازی به جراحی ندارد و با گارد محافظ امکان انجام کامل تمرینات را هم خواهد داشت. دکتر فرید زرینه در گفتگو با سایت رسمی باشگاه پرسپولیس در ارتباط با وضعیت مدافع سرخپوشان اظهار داشت: آقای پورعلی گنجی در بازی دوستانه با تیم آلومینیوم اراک دچار آسیب‌دیدگی از ناحیه بینی شد. گرافی انجام شده یک شکستگی خطی را نشان داد.وی گفت: این نوع آسیب نیازی به جراحی نداشته و مراقبت‌های لازم یک دوره درمان دو هفته‌ای دارد. او با گارد محافظ، امکان تمرینات با توپ را هم خواهد داشت و بدون گارد تمرینات بدون توپ می‌تواند انجام بدهد. استفاده از گارد برای محافظت و عدم تشدید آسیب در صورت برخورد توپ یا دیگر برخورد‌های معمول در بازی فوتبال است.

.....

✚ ورود استقلال به لیگ بسکتبال

تیم فوتبال استقلال رسماً صاحب تیم بسکتبال شده و قرار است در فصل جدید رقابت‌های لیگ بسکتبال حضور یابد. مؤید این موضوع هم انتخاب یکی از بهترین مربیان داخلی است که باشگاه استقلال از این خبر رونمایی کرده است. استقلال در این تیم راستا به مصوبه هیأت‌مدیره اشاره کرده که در آن تأکید شده به تشکیل تیم‌های ورزشی به جز فوتبال در دو بخش آقایان و بانوان. به همین منظور تیم بسکتبال تشکیل شده و هدایت تیم بسکتبال آقایان استقلال به مهران شاهین طبع واگذار شده است. در عین حال باشگاه استقلال تیم بسکتبال بانوان خود را نیز راه‌اندازی کرده و قرار است مربیگری این تیم را فرزانه حمایي برعهده بگیرد.

همان سال و در اواسط پاییز ۷ بازیکن از آکادمی به تمرینات تیم اصلی اضافه شدند و پرسپولیس جوان‌هایی مثل محمد بادیا، علیرضا بابایی، سهیل صحرایی، میلاد سورگی، محمد عمری، محمدمهدی احمدی، امیررضا رفیعی و ابوالفضل بابایی از جمله جوان‌هایی بودند که در اختیار اوسمار قرار گرفتند اما فقط برخی از آنها در یکی دو بازی اول و زمانی که پنجره نقل و انتقالی باشگاه بسته بود روی نیمکت نشستند. همچنین با مصدومیت و محرومیت‌های بیرانوند دو سه بازی هم به امیررضا رفیعی رسید اما بقیه بازیکنان جوان تا آخر فصل اصلاً به میدان نرفتند. این اتفاق در حالی رخ داد که یحیی در نیم فصل اول به بازیکن جوانی مثل میلاد سورگی میدان داد اما اوسمار حتی دل یکی از این جوان‌ها را خوش نکرد که شاید هم طبیعی بود.

به هر حال امروز اوسمار در شرایطی سرمربی پرسپولیس شده که شرایط با دو سال پیش متفاوت است. مهم‌ترین تفاوت اینجاست که فعلاً یک سوم فصل گذشته و از آنجایی که بعید است تا نیم فصل بازیکن جدیدی به اسکواد پرسپولیس اضافه شود اوسمار فرصت این را خواهد داشت تا در بازی‌های آینده و طی شش مسابقه پیش رو تا پایان نیم فصل اول از بازیکنان جوانش استفاده کند.

از بین بازیکنان جوان‌تر پرسپولیس امیررضا رفیعی و محمد گندمی به عنوان گلرهای دو و سه پرسپولیس شانس‌ی برای بازی ندارند چرا که پیام نیازمند فوق‌العاده کار کرده و تا زمانی که محروم و مصدوم نباشند بازی خواهد کرد. در پست دفاع راست تا قبل از آماده شدن اوریبه هم صحرایی هم برآچه چند بار به میدان رفتند اما الان شرایط برای حضورشان در ترکیب مهیا نیست مگر اینکه اوریبه همچنان از فرم خوبیش فاصله داشته باشد. در دفاع چپ علیرضا همایی‌فر اصلاً در تیم هاشمیان بازی نکرد و اینکه اوسمار بخواهد او را جانشین میلاد محمدی کند هم کمی دور از ذهن خواهد بود.

در خط میانی علیرضا عنایت‌زاده با اینکه در دوره گاریبدو و کار تالز چند بازی انجام داد هرگز از سوی هاشمیان به بازی گرفته نشد اما شاید با حضور اوسمار بخت او باز شود. در خط حمله ابوالفضل بابایی فعلاً مصدوم است اما با در نظر گرفتن کمبودها شاید شرایط برای حضورش در زمین به عنوان مهاجم ذخیره بهتر شود. از سوی دیگر در هفته‌های اخیر امیرحسین محمودی به تیم پرسپولیس اضافه شده که می‌تواند در نبود مهاجم نوک روی نیمکت یک گزینه هیجان‌انگیز باشد که باید دید اوسمار چقدر به او اعتماد می‌کند. پرسپولیس جوان‌هایی مثل مجتبی فخریان و محمدحسین صادقی را هم در اختیار دارد که اسیر نیمکت، مصدومیت و حضور در تیم ملی امید بوده‌اند. البته فخریان شرایطی سخت‌تر از صادقی داشته و خیلی کم بازی کرده چرا که ماجرای انتقالش به او لطمه زده اما اوسمار روی این جوان‌ها هم می‌تواند حساب بیشتری باز کند و از نیروی جوانی آنها در رفرم مد نظرش بیشتر استفاده کند.

آمار جوان های پرسپولیس در ۹ بازی ابتدای فصل

امیررضا رفیعی: یک بازی ، یک بازی فیکس، ۹۰ دقیقه، ۸ بازی حضور روی نیمکت

محمد گندمی: ۵ بازی خارج از لیست، ۴ بازی روی نیمکت

محمدحسین صادقی: ۴ بازی به عنوان بازیکن ذخیره و جمعاً ۹۴ دقیقه، یک بازی روی نیمکت، ۴ بازی خارج از لیست

یعقوب برارجه: ۴ بازی، سه بار به عنوان بازیکن ثابت و جمعاً ۲۷۷ دقیقه، ۴ بازی روی نیمکت، یک بازی خارج از لیست

سهیل صحرایی: ۴ بازی هر ۴ بازی به عنوان بازیکنن فیکس جمعاً ۳۳۹ دقیقه، ۴ بازی روی نیمکت، یک بازی خارج از لیست

علیرضا عنایت‌زاده: ۹ بازی روی نیمکت

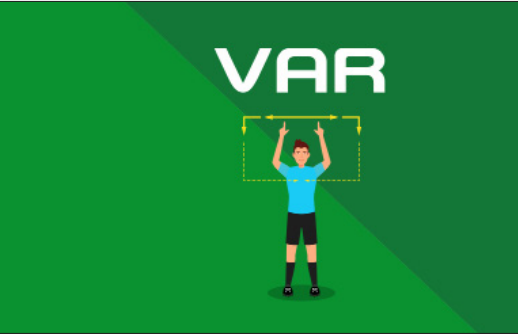
امیرحسین محمودی: سه بازی روی نیمکت

مجتبی فخریان: یک بازی به عنوان بازیکن ذخیره به مدت ۶ دقیقه، ۴ بازی روی نیمکت، ۴ بازی خارج از لیست

ابوالفضل بابایی: ۴ بازی روی نیمکت، ۵ بازی خارج از لیست

گل گهرسپرجان با صدرنشینی در هفته هشتم رقابت‌ها میزبان تراکتور تبریز بود و تراکتوری‌ها در حالی میهمان سیرجانی‌ها بودند که بازی قبلی خود مقابل نماینده امارات را با پیروزی ۵ بر صفر پشت سرگذاشته بودند. شاید کمتری کسی فکر می‌کرد که نتیجه تراکتور مقابل نماینده اماراتی مقابل گل گهر هم رقم بخورد. بخصوص که شاگردان مهدی تارتار نتایج خوبی کسب کرده بودند و اتفاقاً خوب هم فوتبال بازی می‌کردند. شکست ۵-۰ مقابل تراکتور یک نتیجه باورنکردنی برای مهدی تارتار بود. این شکست در حالی رقم خورد که آنها شروع خوبی در این بازی داشتند و توانستند حتی دقیقه به حریف مسلط شوند. اما اشتباه نابخشودنی و مهلک توماشویچ که نمایش دور از انتظاری مقابل تراکتور داشت، امیرحسین حسین‌زاده را در موقعیت تک به تک قرار داد تا او گل اول را در ۲۴ به ثمر برساند. پس از آن گل‌گهر برای جبران تلاش کرد اما نیمه اول را همین نتیجه خاتمه یافت. اشتباهات شاگردان تارتار در کنار نمایش خوب شاگردان اسکوپچ شکست سنگینی را به تیم بالانشین گل گهر تحمیل کرد. این اشتباهات باورنکردنی باعث شد ت شیرازه گل‌گهر از هم پاشیده و آنها متحمل یک شکست باورنکردنی شوند که ناراحتی شدید کادرفنی این تیم را به دنبال داشت. این شکست می‌توانست هر تیمی را از هم بپاشد، اما مهدی تارتار در اقامی حرفه‌ای همه چیز را گردن گرفت تا تیمش برای بازی آینده آماده باشد. تارتار با حرف‌هایی که بعداز بازی زد، تیمش را حفظ کرد و این رفتار تارتار، بردی برای گل گهر بعداز یک شکست سنگین بود.

مردودی بزرگ برای کمیته داوران



در حالی که از ابتدای فصل مسئولان کمیته داوران فدراسیون فوتبال ایران ادعا می‌کردند که قرار است در این فصل تمام مسابقات با استفاده از سیستم کمک‌داور ویدیویی برگزار شود، در برخی هفته‌ها شاهد نبود VAR در مسابقات لیگ برتر بوده‌ایم. در دو هفته اول لیگ، شاهد استفاده از سیستم کمک‌داور ویدیویی در همه بازی‌ها نبودیم و به تدریج و با برنامه‌ریزی بهتر، در تمام مسابقات از این سیستم استفاده شد. در دو هفته اخیر لیگ برتر اما بار دیگر شاهد عدم استفاده از سیستم کمک‌داور ویدیویی در برخی مسابقات لیگ برتر بوده‌ایم و بار دیگر استفاده از این سیستم با

چالش‌هایی جدی مواجه شده است. در هفته هشتم لیگ برتر دیدار ملوان بندرنارثلی و استقلال خوزستان بدون استفاده از سیستم VAR در ورزشگاه سیروس قایقران شهر بندرنارثلی برگزار شد و در این هفته نیز شاهد برگزاری تقلیل سپاهان و شمس‌آذر قزوین در ورزشگاه سردار آزادگان بدون استفاده از VAR بودیم.

برخورد توپ به دست بازیکنان سپاهان در یک موقعیت مشکوک نیمه دوم، باعث شد تا باشگاه شمس‌آذر با یک پوستر کنایه‌آمیز به این موضوع واکنش نشان دهد؛ تیمی که در هفته اول لیگ برتر نیز از نبود VAR در تقابل خود با استقلال خوزستان روی صحنه گل اول این تیم متضرر شده بود. حالا سؤال اینجاست که با توجه به محدودیت وجود دستگاه‌های VAR در کشور، چه اصراری به برگزاری شش مسابقه در یک روز از سوی سازمان لیگ وجود دارد؟
بویژه در هفته‌ای که هیچ‌کدام از دو تیم سپاهان و گل‌گهر که دارای دستگاه اختصاصی VAR هستند، میزبان نبودند و در این زمینه، عملاً دو دستگاه اختصاصی باشگاه‌ها از دسترس خارج شده‌اند. جالب اینکه فدراسیون فوتبال و مسئولان VAR وعده‌هایی در قبال خرید دستگاه از سوی سایر باشگاه‌ها نیز داده بودند اما این وعده‌ها تا به امروز عملی نشده است. محسن حکیم رئیس کارگروه VAR فدراسیون فوتبال در خصوص شرایط فعلی این سیستم در ایران می‌گوید: «تاکتکون در فصل جاری، موفق شدیم ۹۰ درصد مسابقات لیگ برتر را با استفاده از سیستم VAR برگزار کنیم که دستاوردی فوق‌العاده برای فوتبال کشورمان محسوب می‌شود. پارسل با چالش‌هایی مواجه بودیم، اما امسال با تلاش فراوان، این مشکلات را به حداقل رساندیم و خوشبختانه تا این مرحله، حدود ۹۰ درصد مسابقات بدون مشکل و با بهره‌گیری از VAR انجام شده است. با توجه به زیرساخت‌های موجود در ورزشگاه‌های کشور، توانستیم VAR را با بالاترین کیفیت ممکن ارائه دهیم و تقریباً در هر مسابقه به صورت میلنگین، حضور مؤثر و بموقع داشته‌ایم. بنابراین در حوزه فناوری و ارائه زیرساخت‌های VAR، تمامی فرایندها تاکنون به شکل مطلوب و بدون مشکل پیش رفته است.»
با این حال موفقیت زمانی رقم می‌خورد که بدون از بین رفتن یکپارچگی مسابقات، شاهد برگزاری ۱۰۰ درصد مسابقات با VAR باشیم.

استقلال فقط الحدادی و آسانی نیست

آنها بفهماند جایگاه‌شان در تیم محفوظ است و هر لحظه ممکن است نوبت درخشش آنها فرا برسد.

این نگاه، بازتابی از فلسفه مربیگری ساینیتو است؛ تیم‌محوری به جای ستاره‌محوری. او از زمان حضور در استقلال نشان داده که به دنبال ساختن تیمی با روحیه گروهی است، نه تکیه بر چند نام بزرگ. همین ویژگی سبب شده بسیاری از بازیکنان جوان استقلال با اعتماد به نفس بیشتری تمرین کنند و در زمان حضور در میدان، عملکردی فراتر از انتظار داشته باشند.

از سوی دیگر، لحن آرام و حساب‌شده ساینیتو در این نشست خبری، نشانه‌ای از بلوغ فکری و رشد شخصیتی او نیز بود. مربی‌ای که در فصول گذشته گاهی به تندری واکنش نشان می‌داد، حالا با تجربه بیشتر و شناخت عمیق‌تر از فضای فوتبال ایران، توانسته تعادل میان احساس و منطق را برقرار کند. او به‌خوبی دریافته که برای حفظ اتحاد تیم، باید همه بازیکنان احساس اهمیت کند.

این رفتار حرفه‌ای، نه‌تنها در داخل تیم تأثیرگذار است، بلکه دروازه‌های تازه‌ای در استقلال پدید خواهد آورد. استقلالی‌ها حالا تیمی را می‌بینند که در آن همه بازیکنان بالانگیزه‌اند، همه در خدمت موفقیت تیم هستند و هیچ حساس نادیده شدن ندارند. چنین رویکردی در طول فصل می‌تواند بزرگ‌ترین برگ برنده ساینیتو باشد، بویژه در روزهایی که فشرده‌گی بازی‌ها و مصدومیت‌ها گریبانگیر تیم‌ها می‌شود.

در واقع، ساینیتو با چند جمله ساده اما حساب‌شده نشان داد که نه‌تنها مربی تاکتیکی، بلکه مدبری قابل و روان‌شناسی کاربلد نیز هست. او می‌داند که برای قهرمانی، تنها تاکتیک کافی نیست؛ بلکه روحیه، همدلی و انگیزه جمعی است که تیم را تا قله می‌برد. درواقع سرمربی استقلال خواست در نشست خود این جمله را بیان کند: استقلال فقط آسانی و الحدادی نیست؛ استقلال مجموعه‌ای است از کوشکی، زرقانی‌قا، قلی‌زاده، سحرخیزان، چشمی، رضاییان، اسلامی و همه بازیکنانی که در سایه مربین می‌کندند تا در روز نیاز بدرخشند. همین نگاه، راف موفقیت ساینیتو و رمز آرامش امروز رختکن استقلال است.

اوسمار به جوان‌ها اعتماد می‌کند؟



✚ عرفان حمیدی – اوسمار ویرا بعد از گذشت ۹ مسابقه از فصل جاری لیگ برتر به پرسپولیس اضافه شده و از این پس سرخ‌ها را هدایت خواهد کرد.

گرفت، تیم در کورس قهرمانی بود و با جذب بازیکنان شاخصی مثل اوستون اورنوف، عیسی آل‌کثیر، محمد خداینده‌لو و عبدالکریم حسن تقوی‌ت شد و در نهایت به یک قهرمانی دراماتیک رسید. در آن مقطع پرسپولیس در کورس استقلال و سپاهان می‌جنگید.

در این میان با توجه به رقابت شدید و کیفیت رقبا اوسمار هم مثل یحیی گل‌محمدی درباره استفاده از جوان‌ها ریسک نکرد و اصلاً به آنها میدان نداد. شرایط نیم فصل دوم آن فصل به گونه‌ای بود که اوسمار حتی نیم نگاهی که یحیی به جوان‌ها داشت را نداشت و فرصتی به بازیکنان جوانش نداد چرا که نمی‌خواست لغزشی در این مسیر دشوار داشته باشد.

اوسمار ویرا بعد از گذشت ۹ مسابقه از فصل جاری لیگ برتر به پرسپولیس اضافه شده و از این پس سرخ‌ها را هدایت خواهد کرد.

اوسمار از امروز تیمش را برای بازی هفته دهم مقابل استقلال خوزستان تمرین خواهد داد و بعد از این مسابقه دو هفته فرصت دارد تا شرایط کیفی تیم را بهبود بخشد. در این میان با در نظر گرفتن این تغییر بزرگ روی نیمکت می‌توان منتظر تغییری در ترکیب بود و طبیعتاً بازیکنانی که تا الان به آنها کمتر بازی رسیده بود امیدواری بیشتری پیدا کرده‌اند تا در ادامه فصل شرایط متفاوتی پیدا کنند. در این میان سؤال بزرگ اینجاست که رویکرد اوسمار نسبت به بازیکنان جوان تیمش چه خواهد بود؟

دو سال پیش در زمستان ۱۴۰۲ وقتی اوسمار هدایت پرسپولیس را در دست



ریکاوری گل گهر با نسخه تارتار

آغاز مذاکره با بزرگان اروپا برای بازی تدارکاتی



مسیر اداری آن طی شود. فیا نیز در جریان پروسه حضور هیأت ایران در مراسم قرعه‌کشی هست. چه از طریق فیفا و چه روابط

بین‌الملل فدراسیون در حال پیگیری صدور ویزا برای نمایندگان ایران هستیم. البته به جز فدراسیون‌هایی که کشورهایشان قانون لغو ویزا با آمریکا دارند، سایر کشورهای صعودکننده به جام جهانی در حال طی کردن مسیر صدور ویزا هستند و عقب نیستیم. ما منتظر هستیم تا در این باره اقداماتی که باید صورت بگیرد، انجام شود.»

نبی همچنین افزود که حضور نمایندگان ایران در آمریکا صرفاً برای مراسم قرعه‌کشی نخواهد بود: «البته حضور نمایندگان هیأت اعزامی، ۴، ۵ روز فشرده کاری در این کشور به دلیل برنامه‌های مختلفی که در نظر گرفته شده، خواهند داشت. همچنین بازدید از کمپ‌های تمرینی برای انتخاب کمپ تمرینی تیم ملی هم در برنامه سفر به آمریکا قرار دارد.»

برگزاری دیدارهای تدارکاتی باکیفیت برای تیم ملی نیز یکی دیگر از دغدغه‌های اصلی هواداران است؛ تاکنون حضور تیم ملی در تورنمنت العین برای بازی‌های ماه آبان قطعی شده اما در ماه فروردین، باید شاهد تقابلهایی احتمالی ایران با تیم‌های اروپایی حاضر در جام جهانی باشیم که پیش از این در یک مطلب مفصل به این موضوع پرداخته بودیم. نبی در این خصوص گفت: «در فیدایا آبان، بازی‌های بسیار خوبی تیم ملی خواهد داشت و محک جدی می‌خورد. درباره ادامه بازی‌های تدارکاتی تیم ملی منتظر قرعه‌کشی جام جهانی و مشخص شدن تیم‌های همگروه هستیم. پس از این مراسم با توجه به حریفان و تیم‌هایی گروهی که در آن قرار داریم، برنامه‌ریزی برای هماهنگی بازی‌های تدارکاتی تیم ملی در زمان باقی‌مانده وارد مرحله نهایی خواهد شد. درباره بازی با تیم‌های اروپایی هم در صورت نیاز اقدام می‌شود. اشاره کنم که مذاکره با تیم‌های اروپایی و تیم‌هایی که جزو قدرت‌های فوتبال دنیا هستند، آغاز شده و ادامه دارد و پس از نهایی شدن اعلام خواهد شد.»

پیروزی مهم استقلال مقابل آلومینیوم اراک در هفته نهم در شرایطی رقم خورد که شاگردان ساینیتو با انگیزه‌ای دوچندان به میدان رفتند و توانستند برابر یکی از منظم‌ترین

تیم‌های دفاعی این فصل لیگ برتر به برتری برسند.

آلومینیوم در هفته‌های اخیر عملکرد بسیار خوبی داشت و بسیاری این دیدار را یکی از آزمون‌های دشوار برای آبی‌پوشان می‌دانستند، اما شاگردان ساینیتو با نمایشی هوشمندانه و تیمی موفق شدند سه امتیاز کامل را از آن خود کنندو ۳ بار دروازه این تیم را باز کنند.

ساینیتو در نشست خبری پس از بازی بود. سرمربی پرتغالی استقلال که معمولاً با احساسات و هیجان خاصی صحبت می‌کند، این بار با آرامش و پختگی مثال‌زدنی، از تمام بازیکنانش تمجید کرد و نشان داد در اوج فشار و رقابت، چگونه می‌توان تیمی متحد و همدل ساخت و البته با اظهارات خود دوگانگی ذهنی برای شاگردان ایجاد نکرد.

وقتی یکی از خبرنگاران درباره درخشش یاسر آسانی و منیر الحدادی سؤال پرسید، ساینیتو به‌جای تمرکز صرف بر ستاره تیمش، نگاهی جامع‌تر به ترکیب استقلال داشت و گفت:

«علیرضا کوشکی هم امروز بازی خوبی انجام داد. آنها بازیکنان خوبی هستند، یاسر آسانی بازیکنی ملی‌پوش است. منیر هم در تیم‌های بزرگی مانند بارسلونا بازی کرده و بازیکنی باکیفیت است. برخی از بازیکنان مثل زراقی‌نیا جوان هستند و خوب بازی می‌کنند. سعید سحرخیزان هم خیلی خوب کار می‌کند. ما اسماعیل قلی‌زاده و محمدحسین اسلامی را نیز داریم. موسی جنبو هم هنوز مصدوم است و پس از تعطیلات به تیم اضافه می‌شود. همین‌طور روزه چشمی که به تمرینات بازخواهد گشت.»

این جملات ساینیتو بیش از هر چیز پیام روشنی برای تیمش داشت: در استقلال همه دیده می‌شوند. او با هوشمندی خاصی تلاش کرد تا روحیه و انگیزه را در تمام بازیکنانش زنده نگه دارد. برخلاف بسیاری از مربیان که پس از برد، تنها نام چند چهره شاخص را در زبان می‌آورند، ساینیتو آگاهانه نام بازیکنان جوان و نیمکت‌نشین را هم ذکر کرد تا به

صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی دانش پیام بامداد نوین

مدیر مسئول: ابوالفضل حمیدی

چاپ: جام جم

آدرس: تهران، بلوار مرزداران، خیابان البرز ، البرزیکم، پلاک ۶

تلفن: ۰۲۱-۴۹۱۰۵۰۰۰

گستره توزیع : سراسری

شرکت توزیع : نشر گستر

چهارشنبه ۲۸ آبان آبان ماه ۱۴۰۴ شماره ۸۰۵

www.marzeghtesad.ir

دراقتصاد



رانت تجار ترجیحی

مر تفضی اکبری –سیاست ارز چندنرخ‌نی باعث ایجاد پدیده «بیش‌اظهاری» در واردات شده‌است. برخی افراد خاص قیمت کالاهای وارداتی را بیش از رقم حقیقی اعلام می‌کنند.

«کم‌اظهاری صادراتی» یکی از مفاهیم پرتکرار در ادبیات تجاری و اقتصادی کشور طی سال‌های گذشته بوده‌است. ریشه اصلی بروز کم‌اظهاری صادراتی اختلاف نرخ ارز در بازارهای رسمی و غیررسمی است، همین اختلاف نیز انگیزه لازم برای سوءاستفاده از واردات را فراهم می‌کند و در قالب «بیش‌اظهاری وارداتی» نمایان می‌شود. تخصیص ارز به واردات آن‌هم در شرایطی که ارز با نرخ‌های متفاوتی به واردات کالا اختصاص می‌یابد، می‌تواند به‌عنوان عامل افزایش تقاضای کاذب برای واردات عمل می‌کند. طبعا اصلاح نرخ ارز می‌توان به رفع فسادهای پنهان در فرآیندهای تجاری منتهی شود؛ با این‌وجود چالش‌های همه‌جانبه حاکم بر اقتصاد ایران مانع اصلاح هستند. به بیان دقیق‌تر ضعف اقتصاد ایران و فاصله جدی از مسیر توسعه، تصمیم‌گیری را دشوارتر از قبل ساخته و اعتبار تصمیمات دولت‌ها را خدشه دار کرده‌است.

واردات رکن جدایی‌ناپذیر تامین نیازهای کشور در بخش‌های مختلف مصرفی و تولیدی است. با این‌وجود شاهد بروز چالش‌های جدی در روند واردات به کشور هستیم که بررسی آن ضروری و مقدمه‌ای برای رفع مشکل است. بیش‌اظهاری تخلفی است که توسط برخی از تولیدکنندگان واردکنندگان انجام می‌گیرد. به این معنی که صاحب کالا برای استفاده و بهره بردن از تفاوت نرخ ارز، ارزش کالاها وارداتی را بیشتر اعلام می‌کند تا ارز بیشتری دریافت کند. البته بیش اظهاری سبب افزایش هزینه‌های گمرکی می‌شود اما با این ترفندها واردکنندگان می‌توانند ارز دولتی ارزان دریافت کنند. تخصیص ارز ارزان به واردات با دلایل متفاوتی انجام می‌شود که فارغ از درستی یا نادرستی آن، چالش‌های جدی را به همراه داشته‌است. در نبود نظارت صحیح به فرآیند واردات از سوی مسوولان و در شرایطی که قیمت ارز در بازار آزاد و بهای آن در سامانه‌های رسمی فاصله قابل‌توجهی می‌گیرد؛ بیش اظهاری در واردات راهکاری برای درآمدزایی غیرقانونی است. بخش اعظم واردات کشور به مواد اولیه تولید و کالاهای واسطه‌ای اختصاص دارد. صنایع نیز برای تداوم فعالیت خود نیازمند واردات هستند. حال در شرایطی که شاهد چند نرخ‌نی بودن ارز هستیم و بهای آن در بازارهای مختلف تفاوت جدی پیدا می‌کند، انگیزه بهره‌مندی از این رانت قیمتی نیز بیشتر می‌شود. در چنین فضایی بیش‌اظهاری در واردات راهکاری برای کسب منفعت از این فاصله قیمتی است. یعنی برخی افراد، شرکت‌ها و تولیدکنندگان ارز بیشتری دریافت و مابقی آن را در بازار آزاد به فروش می‌رسانند.

شواهد اثبات بیش‌اظهاری در واردات

مهدی دارابی کارشناس اقتصادی در گفت‌وگو با «دنیای اقتصاد» در پاسخ به سوالی مبنی بر برآورد احتمالی از میزان بیش اظهاری در واردات و ریشه‌های پیدایش آن گفت: آمار دقیقی درخصوص میزان بیش اظهاری واردات در دسترس نیست و انتظار می‌رود کار اساسی برای برآورد این آمار انجام گیرد.

وی افزود: با این‌وجود آن طور که از شواهد برمی‌آید میزان بیش‌اظهاری در واردات کشور رقم قابل ملاحظه‌ای است. وی در تشریح دلایل وجود

نیاز به‌چهره‌های تازه و نویسنندگان جدید داریم

تلویزیون و سینما، در گفت‌وگو با ایسنا درباره تأثیر شبکه‌های

اجتماعی بر رسانه‌های جمعی سخن گفت. فیلم‌نامه‌نویس

«پورچین» که مدتی از نوشتن برای تلویزیون دور مانده،

درباره احتمال همکاری با این رسانه توضیح داد: در حال

حاضر، حاضر نیستم به تلویزیون برگردم و کار کنم، ولی

مهراب قاسم‌خانی، طنزنویس مطرح چند دهه‌اخیر برای

میزان واردات کالاهای اساسی مشمول ارز ترجیحی به کشور کاسته شد. نزدیک به ۳میلیارد دلار کاهش واردات ثبت شد. بخشی از این صرفه‌جویی ارزی به این دلیل حاصل شده که صرفه بیش‌اظهاری واردات از میان رفته‌است.

این پژوهشگر اقتصادی در پاسخ به سوالی مبنی بر رشد تورمی که پس از افزایش نرخ ارز

ترجیحی در سال ۱۴۰۱ شاهد آن بودیم و مسوولیت سیاستگذار و دولت در توجه به نیازهای

معیشتی مردم و اقشار کم‌درآمد در اجرای چنین طرح‌های اصلاحی گفت: تورم حاصل از

حذف ارز ترجیحی در سال ۱۴۰۱ مقطعی بود. اما متأسفانه اصلاحات ارزی انجام گرفته در

سال ۱۴۰۱ مقارن با سیکل جهش تثبیت نرخ ارز در سال ۱۴۰۱ شد. وی افزود: سال آتی نیز

احتمالا اقتصاد ایران سیکل جهش تثبیت را تجربه می‌کند و انجام اصلاحات ارزی در سال

آتی می‌تواند با شکست سیاسی و اجتماعی همراه باشد. بنابراین انتظار می‌رود اصلاح ارز در

ماه‌های پیش رو اجرایی شود.

راهکار اصلاح

دارابی در ادامه گفت: برای مدیریت منابع ارزی و جلوگیری از بروز رانت‌های مورد بحث در مسیر واردات از سیاستگذار انتظار می‌رود ارز ترجیحی را به کالاهای خاص محدود و بر اجرای آن نظارت کند. در همین حال پیشنهادی که چندی پیش از سوی وزارت جهاد کشاورزی مبنی بر تخصیص ارز ترجیحی ترکیبی به واردات مطرح شد، گزینه مناسبی بود. در ادامه بانک مرکزی نیز اصلاح تدریجی قیمت ارز را بپذیرد. هم‌زمان دولت نیز با اعطای کالاپرگ، یارانه نقدی و حمایت ریالی در انتهای زنجیره از مردم حمایت کند. این پژوهشگر اقتصادی گفت: یکی از اهداف فروش ارز حاصل از صادرات و خرید ارز برای واردات در مرکز مبادله ارز و طلا با هدف کاهش اختلاف میان نرخ‌های ارز رسمی و غیررسمی بود. هرچند در عمل این خواسته محقق نشد و با تثبیت قیمت دلار در کانال ۷۰ هزار تومانی توسط در تالار اول، این خواسته محقق نشد. انتظار می‌رود برای اصلاح شرایط کنونی همه صادرکنندگان غیرپالایشی و غیر پتروپالایشی و غیرنفتی به تالار دوم منتقل شوند. هرچند که این خطر وجود دارد که این تالار توافق‌نی نیز به سرگذشت تالار توافقی قبلی منجر شود.

وی در ادامه پیشنهاد داد: بهتر است که ۳ برنامه توزیع ارز برای واردات طراحی شود. در درجه نخست حدود ۱۳میلیارد دلار به واردات کالاهای اساسی اختصاص یابد. هرچند انتظار می‌رود نرخ ارز در این بخش به تدریج تعدیل شود. در ادامه بازار دومی به ارزش ۱۷میلیارد دلار به کالاهای ضروری اختصاص یابد. نرخ این ارز در بازار ارز تجاری تعیین شود. در همین حال انتظار می‌رود قیمت این ارز نیز متناسب با تورم تعدیل شود. در بازار سوم ۳۵ تا ۴۰میلیون دلار به سایر نیازهای تجاری کشور اختصاص یابد. صادرات غیردولتی و غیرنفتی و واردات غیر ضروری در این بخش انجام شود. باید تخصیص این بازار با مکانسیم بازار رخ دهد. هم‌زمان نیز دولت به‌طور هدفمند حمایت از خنوار را بهبود ببخشد.

نوسان‌گیری از واردات

رضا اعتمادپور کارشناس اقتصادی در گفت‌وگو با «دنیای اقتصاد» در ارزیابی بیش‌اظهاری‌های وارداتی گفت: بانک مرکزی با هدف کنترل نرخ ارز و در نتیجه تورم، ناچار به ارائه ارز به بنگاه‌ها برای وارد کردن کالا با قیمت کمتر است. طبعا در شرایط تفاوت نرخ ارز رسمی و غیر رسمی، وسوسه نوسان‌گیری، فروش ارز رسمی در بازار با اصطلاح آزاد به دلیل سرمایه‌ای شدن دلار زیاد است.

وی افزود: این مساله از یک سو باعث عدم واردات کالای مورد نظر و بهم خوردن برنامه‌ریزی دولت در واردات کالاهای مدنظر می‌شود، از سوی دیگر نیز سبب تشکیل شبکه‌های قدرتمند فساد خواهد شد. این پول‌های کثیف می‌تواند به صورت رسمی و یا از تریبون‌های غیررسمی سبب تشدید اقدامات اخلال‌گر بازار ارز شود. حتی ممکن است این شبکه‌ها از طریق عملیات فریب‌ باعث شوند بانک مرکزی و نهادهای تصمیم‌گیر برای اتخاذ تصمیمات صحیح تحت فشار ممنوعی قرار گیرند.

این کارشناس اقتصادی افزود: بنابراین در شرایط کنونی صرف تخصیص ارز برای واردات بدون توجه به شرایط و محیط اقتصاد کلان، توسعه کشور، روابط بین‌المللی و تحریم‌ها خطا است. اعتمادپور گفت: ضعف توسعه اقتصادی ایران و عدم تحقق اهداف توسعه، اعتبار تصمیمات دولت را خدشه دار کرده‌است. نمی‌توان به صرف توصیه حسابداری آمیدی به اصلاح سیاست‌های ارزی و تجاری داشت. دوقطبی بودن جامعه، اختلاف بین جناح‌های سیاسی، عدم همکاری مناسب بین‌المللی همچون بلاتکلیفی در قضیه ۰۰۰۰۰۰ و عدم سرعت عمل در تنوع بخشی به مبادی وارداتی، از دیگر مشکلاتی است که مسیر شفاف تجاری را مختل می‌کند.

این کارشناس اقتصادی گفت: آیا از چنین نهادهایی و چنین عملکردی می‌توان انتظار تصمیمات صحیح ارزی داشت درحالی‌که متولی سیاست مالی نیز اختلاف تصمیم‌گیری با متولی پولی را آشکار کرده‌است. اعتمادپور گفت: راهکار مناسب مواجه با بحران‌های موردبحث تجاری که ریشه در سیاست‌های ارزی کشور دارد، تقسیم مشکل به کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت و ارائه راه‌حل چندبعدی است. اگر نهادهای متولی درکی از خطرات فزاینده تورم مزمن داشته باشند، به تصمیمات ریشه‌ای را در دستور کار قرار خواهد داد و نه فقط صرف برخورد مقطعی و محدود که محکوم به شکست و بی‌اعتباری کامل سیاستگذار است.

وی افزود: درهمین‌حال باید نسبت به برچیدن نهادهای انحصاری و خصولتی که دارای تضاد منافع شدید با تصمیمات بانک مرکزی در واردات کالا هستند، تعیین تکلیف پیمان‌های پولی چندجانبه و دوجانبه، تعیین تکلیف FATF، تخصیص ارز به صورت شفاف و با مسوولیت مشخص به بنگاه‌ها و اعلام رسمی آن، تخصیص صرف به کالاهای حیاتی و کنترل قیمتی در میان‌مدت برای مدیریت هزینه‌های مردم اقدام کرد. وی گفت: بدون اصلاحات ریشه‌ای در راستای چشم‌انداز توسعه اقتصادی کشور، اقدامات فزبنی و مقطعی امری بیهوده و باطل است. اما با طی کردن نقشه راه مشخص مطابق ادبیات اقتصادی بین‌المللی و درک صحیح روابط پیچیده اقتصاد کلان، همفکری و وفای در امر توسعه، سبب ارائه یک نسخه احتمالی موثر و کارآمد ارزی خواهد شد.



رانتی که برخی واردکنندگان با استفاده از آن سودهای چندمیلیون دلاری کسب می‌کنند.

● دلار ۹۳،۴۰۰ ● یورو ۱۰۸،۸۲۰ ● پوند ۱۲۵،۴۸۰ ● درهم ۲۵،۵۵۰ ● لیر ۲،۳۰۰ ● سکه ۸۵،۴۵۰،۰۰۰ ● سکه بهار آزادی ۷۶،۶۱۰،۰۰۰ ● نیم سکه ۴۵،۲۰۰،۰۰۰ ● ربع سکه ۲۶،۷۴۰،۰۰۰ ● سکه گرمی ۱۴،۸۰۰،۰۰۰ ● طلای ۱۸ عیار ۷،۵۹۰،۰۰۰ ● طلای ۲۴ عیار ۱۰،۱۰۰،۰۰۰ ●



واقعا بحثم تحریم تلویزیون نیست.

نیاز به چهره‌های تازه و نویسندگان جدید داریم

تلویزیون مال ماست، مال تولیدکننده‌ها و مردم است

و هیچ‌وقت مال مدیرانش نبوده‌است. در تمام سال‌هایی

که بودم، آن صندلی‌هایی که از پشتشان به من می‌گفتند

♥«شروین حاجی‌پور» با زیگر شد

شروین حاجی‌پور، خواننده‌ای که اولین بار در

برنامه عصر جدید روی صحنه رفت و با استقبال

خوبی از سسوی مخاطبان مواجه شد، به دنیای

بازگری پیوست.

حاجی‌پور به همراه پریناز ایزدیار نقش‌های

اصلی فیلم «بن‌سای» به کارگردانی علی بهراد را

بازی می‌کنند.

بهراد که پیش از این فیلم‌های «تصور» و «تهران

کنارت» را ساخته، از هفته آینده سومین فیلمش را

به تهیه‌کنندگی رضا فتح‌اللهی کلید می‌زند.

■.....■

♥ معرفتی نامزد اِـیرانی جایزه «من می‌خوانم»

علی‌اصغر سیدآبادی از سسوی شورای کتاب

کودک به عنوان نامزد جایزه جهانی IREAD (من

می‌خوانم) ۲۰۲۶ معرفی شد.

شورای کتاب کودک پس از اعلام فراخوان و

طی مراحل داوری و بررسی در گروه جوایز ترویج

برای بار دوم علی‌اصغر سیدآبادی» را برای دریافت

جایزه IREAD (من می‌خوانم) معرفی کرد.

بنیاد «شنن ژن» در چین و دفتر بین‌المللی

کتاب برای نسل جوان (IBBY)، اخیرا جایزهای به

نام IREAD (من می‌خوانم) را برای مروجان برجسته

کتابخوانی بنیان نهاده‌اند که به منظور تشویق و

ایجاد تمهید پایدار در قبال ترویج کتابخوانی و امید

ترویج کتابخوانی برای مردم کره زمین به فعالان

این عرصه اهدا می‌شود. این جایزه مشوق افرادی

است که حداقل سه سال، با ناواری و خلاقیت،

در زمینه خواندن و شومه‌های مختلف آن، با کودکان

و نوجوانان فعالیت کرده باشند و فعالیتشان تداوم

داشته باشد. نامزدهای این جایزه را در ایران شورای

کتاب کودک-شاخه ملی دفتر بین‌المللی کتاب

برای نسل جوان (IBBY) - تعیین و معرفی می‌کند.

داوران گروه جوایز ترویج شورای کتاب کودک،

علی‌اکبر بهار، جعفر تونزنده‌جانی، فاطمه چایکار، رویا

شهری، لیلیا کفش‌زاده و ندا موحدی‌پور هستند.

■.....■

♥ ادبیات ترجمه کره جنوبی رکورد زد

گزارش تازه مؤسسه ترجمه ادبیات کره نشان

می‌دهد که فروش خارجی کتابهای کرهای در سال

۲۰۲۴ با جهشی ۱۳۰ درصدی نسبت به سال قبل

آن، به رکورد تاریخی ۱.۲ میلیون نسخه رسید.

فروش ادبیات کره‌ای در بازارهای بین‌المللی

در سال ۲۰۲۴ بیش از دوبرابر شد؛ موجی از

علاقه‌مندی جهانی به آثار کرهای و کسب جایزه

تاریخی نوبل توسط هان کانگ نقش کلیدی در

این جهش داشت.

بر اساس داده‌های تازه منتشرشده توسط

مؤسسه ترجمه‌ادبیات کره(LTIKorea)، کتاب‌هایی

که با حمایت مالی این مؤسسه برای ترجمه و انتشار

منتشر شده‌اند، در سال گذشته حدود ۱.۲ میلیون

نسخه در خارج از کشور فروش داشته‌اند. این رقم

نسبت به سال ۲۰۲۳ که ۵۲۰ هزار نسخه بود،

رشدی بیش از ۱۳۰ درصد را نشان می‌دهد.

نتایج این بررسی همچنین حاکی از آن است که

در فاصله سال‌های ۲۰۲۰ تا ۲۰۲۴، در مجموع ۹۴۲

عنوان کتاب در ۴۰ زبان مختلف به فروش رسیده

و در مجموع ۲۶۸ میلیون نسخه فروخته‌اند؛ این

عدد ۷۳۰ هزار نسخه بیشتر از دوره پنج‌ساله قبلی

(۲۰۱۹ تا ۲۰۲۳) است.

سال ۲۰۲۴ از نظر تعداد عناوین منتشرشده و

فروش کلی سالی استثنایی بود. میانگین فروش هر

کتاب به رکورد ۱،۳۷۱ نسخه رسید و ۴۵ عنوان

بیش از ۵ هزار نسخه و ۲۴ عنوان بیش از ۱۰ هزار

نسخه فروختند.

در میان پرفروش‌ترین‌ها می‌توان به آثار زیر

اشاره کرد:

(درس‌های یونانی) نوشته هان کانگ (ترجمه

انگلیسی)

(خشکشویی خندان یون‌نام-دونگ) نوشته کیم

جی-یون (ترجمه انگلیسی)

(گوله برقی) نوشته پارک سو-یونگ (انگلیسی)

(فروشگاه رؤیاهای دارِ گالِ) نوشته لی می-یه

(ترجمه فرانسوی)

فروشگاه مواد غذایی فرصت دوباره) نوشته کیم

هو-یون (ترجمه آلمانی)

(دم باشکوه رویاه) نوشته سون وون-پیونگ

(ترجمه روسی)

موفقیت هان کانگ و دریافت جایزه نوبل ادبی

۲۰۲۴، بنابر اعلام مؤسسه ادبیات کره، نقطه عطفی

در گسترش جهانی ادبیات کرهای بوده‌است. آثار این

نویسنده که با حمایت این نهاد به ۲۸ زبان ترجمه

و در ۷۷ نسخه منتشر شده‌اند، در سال گذشته

به‌تنهایی حدود ۳۱۰ هزار نسخه فروش داشته‌اند.

علاقه‌مندی به آثار او تنها محدود به انتشارهای

جدید نبوده؛ فروش بین‌المللی کتاب‌های منتشرشده

پیش از ۲۰۲۳ نیز پنج‌برابر افزایش یافت و از حدود

۳۰ هزار نسخه در سال ۲۰۲۲ به ۱۵۰ هزار نسخه

در سال ۲۰۲۴ رسید.

■.....■

♥ آغاز تولید انیمیشن سینمایی «بچه‌های جنگ»

با پویانمایی «بچه‌های جنگ»، جنگ تحمیلی

۱۲ روزه میان ایران و رژیم صهیونیستی در قالب

فیلم سینمایی روایت می‌شود.

طبق گزارش رسیده، مجموعه مه‌وا، تولید

اولین انیمیشن سینمایی با موضوع جنگ ۱۲ روزه

تحمیلی رژیم صهیونیستی علیه ایران را با عنوان

«بچه‌های جنگ» آغاز کرده‌است.



کارتون



نمایشگاه

دستاوردهای

شاخص علمی

وفناورانه

جهاددانشگاهی